

**Kenaikan *Foreign Direct Investment* (PMA)
Menjadi Solusi Pengurangan
Utang Indonesia**



**PIDATO PENGUKUHAN GURU BESAR
Bidang Ilmu Ekonomi**

**Pada Fakultas Bisnis
Universitas Insan Pembangunan Indonesia**

**Disampaikan dalam Sidang Senat Akademik Terbuka
Universitas Insan Pembangunan Indonesia
Tanggal 02 November 2023**

Oleh Prof. Dr. Dra. Francisca Sestri Goestjahyanti, MM.

**UNIVERSITAS INSAN PEMBANGUNAN INDONESIA
2023**

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	1
DAFTAR ISI	2
KATA PENGANTAR	3
PENDAHULUAN	6
KAJIAN PUSTAKA	10
METODE PENELITIAN	13
HASIL DAN PEMBAHASAN	15
SIMPULAN	20
REFERENSI	23
PENUTUP	25
BIO DATA	30
1. Data Personal	30
2. Pendidikan	30
3. Seminar	30
4. Penghargaan dan Lain-Lain	33
5. Nara Sumber	34
6. Pelatihan	35
7. Panitia Pelaksana	37
8. Organisasi	38
9. Karya Ilmiah	39
10. Buku	43
11. Aktivitas Lain di Media Online	44
12. Pengalaman Kerja	46
13. Referensi	47

KATA PENGANTAR

- Ysh. Ketua Yayasan Pendidikan Insan Pembangunan dan jajarannya
- Ysh. Ketua Senat Universitas Insan Pembangunan Indonesia
- Ysh. Rektor, Para Wakil Rektor Universitas Insan Pembangunan Indonesia,
- Ysh. Pimpinan Lembaga, Fakultas, Pascasarjana, Program Studi di Lingkungan Universitas Insan Pembangunan Indonesia,
- Ysh. Civitas Akademika, Alumni Universitas Insan Pembangunan Indonesia dan Para tamu undangan yang saya muliakan.

Salam Sejahtera bagi kita semua,

Pada hari yang bersejarah dan penuh ucapan syukur hari ini Kamis, 2 November 2023 saya mengajak para hadirin sekalian untuk memanjatkan puji syukur kepada Tuhan YMK atas kasih karunia dan penyertaan Nya, kita bisa hadir dalam acara pengukuhan Guru Besar saya pada Fakultas Bisnis Universitas Insan Pembangunan Indonesia dalam keadaan sehat walafiat.

Hadirin yang saya muliakan, pada kesempatan ini izinkan saya menyampaikan presentasi tentang pemikiran saya di bidang Ilmu Ekonomi yang saya pelajari dan tekuni sejak Pendidikan S-1 di Fakultas Ekonomi UNS di Surakarta pada tahun 1978-1994, S-2 Fakultas Ekonomi UNBOR pada tahun 2001-2003, serta kuliah saya pada program doktor jenjang Pendidikan S-3 Fakultas Ekonomi Universitas Borobudur Jakarta tahun 2012-2014. Sedangkan Disertasi pada Pendidikan jenjang S3 berjudul Pengaruh “Faktor-faktor Inflasi Terhadap Investasi Asing Langsung Dan Pengangguran Dampaknya Kepada Daya Beli Masyarakat di Indonesia” dengan data penelitian tahun 1995-2012. Berdasarkan latar belakang pendidikan tersebut yang melandasi pemikiran saya untuk melaksanakan penelitian dan pengembangan di bidang ilmu ekonomi.

Namun hidup adalah sebuah pilihan, selaras dengan perjalanan waktu, saya memilih menjadi karyawan swasta yang dimulai dari tingkat klerek, sebagai pegawai bagian Kredit di Bank Bumi Artha Indonesia Semarang pada tahun 1984-1986. Menjadi Supervisor Keuangan di PT. Mustika Ratu (1987-1991), Menjadi Asisten Manajer Logistik di PT. Pratesis anak Perusahaan PT.

Gunung Sewu Kencana (1991-1994) dan selanjutnya sebagai *Corporate Audit Manager* yang mengantarkan Mustika Ratu menjadi Perusahaan Kosmetik dan Jamu tradisional pertama mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta pada tahun 1995 hingga terakhir sebagai Direktur Komersial PT. Mustika Ratu, Tbk. (1994-2014). Sebagai Direktur Audit Corporate PT. Platinum Nuswantara Makmur (2019- sekarang). Aktif di Organisasi Pengusaha Jamu (1988-sekarang) , sebagai Sekjen LPER (2015 sd sekarang) dan Anggota Dewan Pengarah GK Center (2013-sekarang) dan lain-lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Saat ini berprofesi sebagai dosen diawali pada STIE Insan Pembangunan tahun 2015, dan diberi kepercayaan oleh pimpinan Perguruan Tinggi menduduki jabatan struktural sebagai Pembantu Ketua I bidang Pendidikan pada tahun 2016, dan tahun 2019 merangkap Pembantu Ketua I di STMIK Insan Pembangunan. Pada tahun 2022 saya dilantik oleh ketua Yayasan Pendidikan Insan Pembangunan menduduki jabatan Rektor setelah penggabungan STIE dan STMIK menjadi Universitas Insan Pembangunan Indonesia yang sebelumnya tidak pernah saya pikirkan. Surat efektif pada tanggal 3 Agustus 2022, dan SK diserahkan Ketua LLDIKTI4 wilayah Jabar dan Banten kepada pimpinan demisioner Perguruan Tinggi Insan Pembangunan saat itu. Pada masa pengabdian saya hingga kini Universitas Insan Pembangunan Indonesia (UNIPI) Tangerang telah memberikan ruang bagi saya untuk berkembang menjadi insan akademik yang nasionalis. Ekonomi sebuah ilmu berwawasan luas merupakan sebuah kamus ekonomi yang hidup, dipelajari dan dialami oleh semua negara baik yang maju maupun sedang berkembang bahkan negara miskin.

Pembangunan Negara tidak terlepas dari persoalan-persoalan makro, diantaranya krisis bahan bakar minyak, suku bunga bank yang dibayangi keadaan *the Fed Bank* (Bank Sentral Amerika Serikat), inflasi, kegiatan ekspor, pengangguran, tidak optimalnya Investasi asing langsung serta krisis ekonomi dan perang yang menyebabkan utang utang luar negeri atau utang negara meningkat. Problem tersebut membutuhkan berbagai upaya untuk mengatasinya. Teori ekonomi yang sangat terkenal mulai praklasik, klasik, modern dan alternatif yang memasukkan unsur keunggulan bersaing akan memberikan solusi untuk mengatasi krisis ekonomi tiap negara. Indonesia yang kaya SDA dan SDM berbentuk negara *archipelago* terbesar ke empat didunia dengan jumlah penduduk lebih kurang 270 juta jiwa juga menghadapi

masalah serius soal lapangan kerja dan pengangguran. *Foreign Direct Investment* (FDI) yang diharapkan menjadi *booster* pertumbuhan ekonomi masih terkendala dengan peraturan perijinan yang panjang sehingga tidak bisa mengurangi utang negara yang kian meningkat khususnya utang luar negeri.

Dasar Negara Indonesia adalah Pancasila dan termanifestasikan pada Preambul UUD'45 yang menjiwai pemerataan pendapatan bagi seluruh rakyat Indonesia secara berkeadilan, belum bisa direalisasikan secara optimal.

Maka pada kesempatan ini, saya mohon ijin menyampaikan pidato pengukuhan Guru Besar saya dengan judul:

Kenaikan *Foreign Direct Investment* (PMA) Menjadi Solusi Pengurangan Utang Indonesia "sebagai berikut:

PENDAHULUAN

Pertumbuhan ekonomi sangat dipengaruhi oleh beberapa faktor penting yang tidak bisa dianggap mudah khususnya dalam keadaan krisis. Salah satu faktor penting adalah penanaman modal langsung asing dan biasa disebut *Foreign Direct Investment* (FDI) yaitu Penanaman Modal Asing Langsung, yang mana merupakan harapan tiap negara baik negara maju maupun yang sedang berkembang untuk solusi mengurangi utang negara. FDI selain mendapatkan aliran dana baru tentu para pelaku usaha asing akan memberikan transfer teknologi dan pada akhirnya dalam jangka panjang akan menjadi kekuatan industri dan ekonomi nasional. FDI juga dapat menjadi mitra kerja para pengusaha mikro kecil menengah (UMKM) yang menjadi perhatian khusus pemerintah dalam menggerakkan ekonomi kerakyatan dengan memerhatikan dampak lingkungannya.

Indonesia pasca terjadinya krisis moneter yang menghancurkan sendi-sendi perekonomian dan puncaknya terjadi pada tahun 1998 yang dikenal dengan istilah kerusuhan Mei. Keadaan tersebut sangat menghambat minat para investor asing masuk Indonesia, bahkan terjadi sebaliknya *capital flight* ke luar negeri mengakibatkan nilai tukar rupiah anjok melampaui batas psikologis Rp10.000 per 1 dolar Amerika Serikat dimana saat itu kurs normal Rp. 1.700,- per 1 dolar Amerika Serikat (Virgantari, 2010). Selanjutnya krisis keuangan global kembali terjadi di Amerika Serikat yang dikenal dengan istilah *subprime mortgage* yaitu gagal bayar debitur perumahan di Amerika Serikat dan membuat perekonomian dunia kontraksi serta menghambat masuknya modal asing ke dalam negeri. Catatan Bank Indonesia, bahwa FDI akan mengalami penurunan secara fluktuatif dalam jangka waktu lama. Hal ini disebabkan likuiditas negara-negara berkembang makin mengecil sehingga minat untuk investasi ke negara lain makin menurun dan dampaknya kepada penurunan FDI di Indonesia, mengakibatkan perekonomian melambat pada tahun-tahun pasca krisis keuangan global ini. (Sriwardiningsih, 2010). FDI merupakan salah satu tujuan negara yang didorong oleh aktiitas globalisasi (Muhammad & Long, 2021). FDI menjadi fokus dari kegiatan globalisasi ekonomi dunia (Sabir et al., 2019). Guna mengatasi menurunnya FDI pemerintah memperbesar Daftar Negatif List (DNI) atau daftar pembatasan usaha bidang-bidang tertentu bagi pemodal asing, sekarang diperluas agar usaha yang tadinya tidak diperbolehkan atau

kepemilikannya kecil menjadi diperbesar porsi kepemilikan asing dari 49 persen menjadi terbuka bagi asing dari 50 hingga 70 persen pada tahun 2010. Namun ketika krisis global kembali melanda Eropa pada tahun 2012 dan dampaknya dirasakan Indonesia dimana FDI tahun 2014 minus -13.126 persen, tahun 2017 – 29.749 persen (Adiningsih & Kristiadi, 2012). Pemerintah melonggarkan kepemilikan modal asing sampai dengan 95 persen (PP 44 tahun 2016) dan Undang-Undang *Omnibuslaw* No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja yang diprotes para lawan politik Pemerintahan Presiden Jokowi sampai demonstrasi mahasiswa massif di Indonesia (*Work Copyright Law 2020*, 2020). Keseriusan pemerintah membuahkan hasil setelah pandemi Covid-19 mereda. FDI terus tumbuh positif hingga tahun 2022 diperkirakan naik 100 persen lebih dari tahun sebelumnya (Aprilia et al., 2022). Pemerintah tingkat regional juga memiliki hierarki yang cukup tinggi dan berdampak pada ekonomi lokal, contohnya pengembangan infrastruktur, dan menarik investasi langsung asing (Wu et al., 2020) , namun kenyataan ini belum mampu mengurangi utang negara.

Pada situasi kondisi krisis keuangan Amerika Serikat dan Eropa yang memperlambat perekonomian, dan bunga pinjaman menjadi penentu menarik tidaknya investor asing datang menanamkan modalnya ke Indonesia. Hal ini tercermin pada tahun 2004-2006 dimana suku bunga kredit usaha mencapai angka diatas 15 persen yang sangat memberatkan dunia usaha. Maka pada saat bunga meningkat penanaman modal langsung asing (FDI) menjadi menurun diantaranya tahun 2006 menurun -93.037 persen. Peran Bank Indonesia dalam pengendalian suku bunga konservatif dan terus memantau suku bunga acuan the Fed. (Bank Central Amerika Serikat). Pengawasan yang bagus selama 5 tahun terakhir menunjukkan perbaikan signifikan dimana bunga pinjaman pada level yang tepat antara 9.950 persen sampai dengan 8.25 persen. Keadaan ini diharapkan bisa menggairahkan kembali iklim investasi modal asing di Indonesia (Elvira, 2022). Sebagian besar investasi langsung asing memiliki dampak positif pada pertumbuhan perekonomian domestik tiap negara. (Sokhanvar, 2019). Perubahan iklim dapat dipengaruhi secara signifikan oleh suatu tata kelola investasi langsung asing yang baik (Sarkodie et al., 2020).

Indonesia pengeksport minyak mentah disisi lain pengimpor BBM dalam jumlah besar, menjadi dilema karena sangat tergantung dari harga minyak

dunia. Kenaikan harga BBM akan membuat semua harga -harga barang dan transportasi meningkat dan memicu inflasi. Harga BBM terus mengalami kenaikan karena faktor dari luar dan saat sekarang tidak lagi disubsidi oleh pemerintah dan mengikuti fluktuasi harga pasar dunia. Hal ini menyebabkan biaya produksi makin mahal dan menjadi bahan pertimbangan para calon investor baru untuk mengalirkan dana ke Indonesia. Kenaikan harga BBM pada tahun 2005 mencapai 190.323 persen, kemudian setabil pada tahun 2014-2021. Harga BBM kembali naik pada tahun 2022 akibat perang Ukraina - Rusia. Harga BBM berpengaruh langsung pada harga pokok produksi, (Ministry of Energy and Mineral Resource, 2022) maka Kementerian ESDM terus mengawasi volume pemakaian masyarakat agar jangan terjadi kelangkaan barang yang mengakibatkan harga-harga naik dan inflasi tinggi, walaupun berpengaruh positif terhadap FDI. Di saat masyarakat dan industri melakukan pembelian kepada Pertamina melalui agen resmi yang ditunjuk, maka pemakaiannya harus dicermati supaya kenaikan harga BBM lebih kecil dari kenaikan FDI. Karena permintaan yang lebih tinggi pada waktu tertentu (high seasons), maka kendaraan membutuhkan bahan bakar minyak untuk transportasi, baik untuk wisata maupun industri (Zhang et al., 2020). FDI merupakan faktor penting untuk pembiayaan pertumbuhan dan pembangunan. Dan memberikan lapangan kerja disuatu negara, menambah pembentukan modal baru, serta diperlukan oleh negara berkembang dalam mengakses pengetahuan-pengetahuan eksternal (Amendolagine et al., 2019).

Peran ekspor non migas yang digadang-gadang pemerintah sejak tahun 2004-2022 juga mengalami perkembangan naik turun karena krisis keuangan dunia yang sudah dijelaskan sebelumnya membuat pertumbuhan ekspor non migas Indonesia tumbuh sebesar 12.422 persen pada tahun 2009 dan kembali minus pada tahun 2012 -2015 antara - 5.540 hingga - 9.708 persen (Prasmuko & Anugrah, 2010). Nilai ekspor Indonesia yang pada awalnya didominasi oleh sektor migas, yang saat sekarang sudah tidak efisien lagi karena harus mengekspor bahan mentah dan mengimpor barang jadi, sehingga Indonesia sudah focus pada kegiatan ekspor non migas. (Ajija et al., 2021).

Peran utama kegiatan ekspor non migas ini perlu diberikan stimulus pemerintah agar meningkatkan minat para investor asing agar mau

mengalirkan dananya ke Indonesia namun pada kenyataan proses perijinan membutuhkan jalan panjang dan melelahkan. Dana investasi yang masuk tujuannya untuk membangun sektor riil dan Industri di Indonesia, agar meningkatkan pertumbuhan ekonomi nasional. Memasuki tahun 2023 Bank Dunia memprediksi dunia terjadi resesi ekonomi ditambah Indonesia memasuki tahun politik menjelang Pemilu dan Pemilihan Presiden tahun 2024, maka pemerintah harus mampu menjaga stabilitas politik dan ekonomi, agar investor asing merasa aman dan tetap tertarik menanamkan modalnya di Indonesia. Batalnya investasi Tesla Inc. industri pembuat mobil listrik asal Amerika Serikat ke Indonesia dan beralih ke negara ASEAN lainnya menjadi PR serius Pemerintah masa mendatang. Pasalnya Indonesia pasar pengguna mobil listrik dan asesoris turunannya cukup besar, apabila FDI tidak terjadi maka Indonesia akan impor barang tersebut dan menambah utang luar negeri (CNBN, 2021). FDI benar-benar diharapkan menjadi booster Pertumbuhan Ekonomi dan solusi pengurangan utang Indonesia yang semakin besar lima tahun terakhir dan menjadi beban negara, yang bertumpu pada harapan siapapun pemimpin mendatang dalam Upaya pemerataan pendapatan di bumi Indonesia tercinta.

Pertumbuhan utang luar negeri yang terus meningkat menunjukkan semua proyek pembangunan pemerintah, dan industri dalam negeri baik swasta maupun BUMN di Indonesia banyak dibiayai oleh utang luar negeri yang semakin tinggi. Setiap insan yang belum melek ekonomi atau lawan politik pemerintahan presiden Jokowi akan merasa was-was sekaligus nyinyir terhadap data utang luar negeri. Utang Indonesia menunjukkan kenaikan yang besar, data penelitian ini menunjukkan pertumbuhan utang luar negeri dari tahun 2009 USD 172,871 Milyar dan pada tahun 2022 USD 396.800 milyar atau naik sebesar 129.53 persen (BPS, 2022). Oleh sebab itu FDI riil dalam bidang industri hijau yang diharapkan mampu menjadi booster pertumbuhan ekonomi setelah krisis pandemic Covid-19 dan bayang-bayang perang Rusia-Ukraina tetap mampu menjadi solusi pengurangan utang negara Indonesia.

KAJIAN PUSTAKA

Investasi merupakan suatu kegiatan menempatkan uang atau dana pada suatu aset tertentu dengan tujuan mendapatkan penghasilan peningkatan nilai aset atau penghasilan. Dengan demikian investasi juga merupakan penanaman modal pada suatu aset tertentu agar semakin lama melebihi dari awal mula penempatan dana atau modal.

Penanaman modal ada dua jenis yaitu Penanaman Modal Dalam Negeri (PMD) dimana sumber dana dimiliki baik perorangan maupun perusahaan. Sedangkan jenis kedua adalah Penanaman Modal Asing (PMA). Dalam sejarah penanaman modal di Indonesia bahwa yang sejak tahun 1970 Pemerintah Orde baru sudah melakukan pemetaan untuk mendukung pembangunan ekonomi dan mendorong kegiatan penanaman modal hingga rata-rata pertumbuhan ekonomi diangka 5- 6 persen. Pada saat krisis baik didalam negeri pada saat jatuhnya pemerintahan Orde Baru tersebut, maupun krisis finansial di Amerika tahun 2008 dan di Eropa tahun 2013, kegiatan PMA khususnya menjadi tujuan untuk mengurangi utang negara. Pada saat pasca Pandemi dan Perang Ukraina-Rusia maka PMA menjadi indikator suatu negara dapat meningkatkan pembangunan ekonominya (Aminuddin Ilmar, 2017). Pada periode 2003-2013 terjadi aliran masuk investasi asing langsung sebanyak 21 kegiatan ekonomi (Canh et al., 2020). Rata-rata negara yang menerima aliran dana FDI akan mendapatkan dua kali jumlah keuntungan jika diinvestasikan di negara maju (Amendolagine et al., 2019). Selain itu, di Afrika menunjukkan bahwa FDI merupakan factor penting dalam meningkatkan pertumbuhan ekonominya (Iheonu, 2019).

Investasi Langsung Asing (FDI) merupakan penanaman modal jangka panjang ke bentuk aset dan manajemen skill untuk alih teknologi dengan tujuan operasional industri atau perusahaan di luar negeri. Sedangkan Penanaman modal asing jangka pendek seperti pembelian saham dan lain lain dinamakan Investasi asing langsung portfolio (Rahajeng, 2014). Investasi asing langsung memiliki deferensiasi dan lebih baik dari penanaman modal dalam negeri (Contractor et al., 2020).

Penanaman Modal Langsung Asing saat resesi 2023 diharapkan menjadi salah satu faktor yang dapat mendorong pertumbuhan ekonomi, karena Indonesia memiliki Sumber Daya Alam (SDA) yang memungkinkan untuk

para-Investor membuka industri dan perusahaan baru (Hutagaol et al., 2023). Alasan lain Indonesia termasuk negara yang stabil perekonomiannya disaat pandemic dan saat perang Ukraina – Rusia. Negara-negara berkembang secara khusus akan mendapatkan manfaat yang besar dari FDI, khususnya bagi sector swasta yang merupakan agenda pembangunan berkelanjutan sampai tahun 2030 (Aust et al., 2020).

Bunga pinjaman atau bunga kredit adalah harga tertentu yang harus dibayar oleh seorang nasabah kepada bank atas pinjaman yang diperolehnya. Bagi bank, bunga pinjaman merupakan harga jual yang dibebankan kepada nasabah yang membutuhkan dana pinjaman. Agar memperoleh keuntungan maka bank akan menjual dengan harga yang lebih tinggi dibanding dengan harga beli, artinya bunga kredit lebih tinggi dibandingkan bunga simpanan. Di Indonesia selisih antara bunga pinjaman dan simpanan cukup besar. Sebagai contoh bunga pinjaman modal kerja tahun 2022 sebesar 8.25 persen sedangkan deposito berjangka bunga 2.25 persen dengan spread 5 persen (Bank of Mandiri, 2022). Bunga pinjaman sangat tergantung dari kebijakan the Fed, apabila bank central Amerika menaikkan suku bunga dan bunga pinjaman juga naik, dipastikan capital flight terjadi maka PMA akan menurun. Bunga kredit adalah suku bunga biaya pinjaman atau harga yang dibayar untuk dana pinjaman tersebut yang berupa persentase per tahun (Mishkin, 2008). Suku bunga pinjaman yang rendah merupakan kekuatan teknologi, demografis, dan social lainnya menunjukkan situasi yang diinginkan oleh pelaku usaha global. Sehingga investasi lebih efisien dan efektif (Bernanke, 2020). Contohnya di AS dengan tingkat suku bunga yang aman akan tetap dipertahankan. (Blanchard, 2019).

Bahan bakar minyak menjadi kebutuhan utama masyarakat merupakan bahan baku industri, transportasi masal dan saat ini ketersediaanya sangat tergantung dari cadangan minyak negara lain. Harga Bakar Minyak yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah jenis premium dan perlite yang hampir semua penduduk Indonesia menggunakan bahan bakar tersebut. Pengertian harga bahan bakar minyak, suatu standar yang ditentukan oleh Kementerian Energi Sumber Daya Mineral (ESDM) RI pada periode tertentu dengan persetujuan Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) RI. Kebutuhan BBM yang terus meningkat sedangkan cadangan minyak dunia terbatas, maka kenaikan harga BBM akan terjadi dan menyebabkan harga-harga barang,

ongkos produksi meningkat (Muhardi, 2005). Dengan semakin meningkatnya harga minyak dunia akan mengakibatkan APBN semakin berat karena ada unsur subsidi BBM. Maka negara mengambil langkah penghapusan subsidi BBM dan penyesuaian harga BBM kepada masyarakat serta mengendalikan konsumsi BBM (Soleh, 2020).

Ekspor merupakan kegiatan menjual barang dan jasa ke luar negeri melalui pelabuhan maupun di seluruh wilayah Republik Indonesia baik komersial maupun non komersial (Li & Bender, 2002). Ekspor membentuk perdagangan internasional dan dari kegiatan ini akan mendatangkan keuntungan disuatu negara, dan bagi negara-negara pengekspor barang dan jasa akan mendorong pertumbuhan ekonomi dan surplus perdagangan. Pertumbuhan ekspor dan impor merupakan bagian sangat penting dari aktivitas perdagangan internasional yang mendorong pertumbuhan ekonomi, dalam ukuran pertumbuhan Produk Domestik Bruto (Muky et al., 2015). FDI diminati oleh negara berkembang sebagai sarana meningkatkan alih teknologi dari kepada negara penerima ke negara tersebut hal ini menunjukkan adanya eksternalitas positif. (Shabbir et al., 2021). Pendapat lain ekspor suatu kegiatan mengeluarkan barang dari Indonesia dengan melalui pelabuhan yang disesuaikan peraturan-peraturan yang berlaku. Ekspor non migas akan menjadi aktivitas andalan Indonesia, karena ekspor minyak tidak memungkinkan karena permintaan dalam negeri terhadap komoditas minyak terus meningkat dibandingkan dengan hasil eksplorasinya. Ekspor non migas Indonesia hanya didominasi oleh batu bara dan minyak sawit, bahkan menjadi pemasok terbesar di dunia. Ekspor adalah bentuk perdagangan internasional yang bisa dioptimalkan dengan meningkatkan ekspor maka efeknya kepada

Penanaman Modal Asing (Multazam et al., 2018). Negara-negara multinasional corporation menggunakan perjanjian yang kuat guna mendapatkan keuntungan yang tinggi, dari FDI yang dialirkan ke negara penerima investasi (Contractor et al., 2020)

Utang luar negeri merupakan jumlah utang yang dilakukan baik perseorangan, Perusahaan, maupun pemerintah kepada negara lain.

Utang negara kewajiban penduduk Indonesia pada waktu tertentu kepada orang bukan penduduk yang harus dibayar kembali pokok dan bunganya dimasa yang akan datang (BPS, 2022)

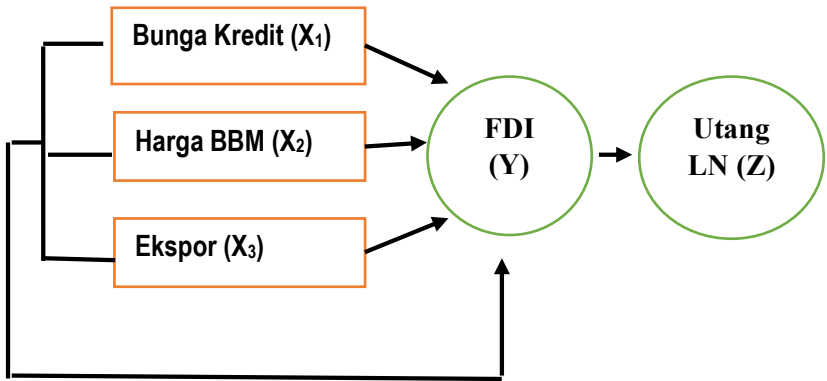
METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan desain penelitian eksplanatori riset dengan pendekatan deskriptif kuantitatif, yaitu model penelitian menjelaskan hubungan kasual dua variabel atau lebih dan menggunakan hipotesis. Penelitian riset eksplanatori, menjelaskan hubungan antara variabel-variabel X dan Y dalam suatu model penelitian dan menggunakan hipotesis (Goestjahjanti, 2016).

Tabel 1. Definisi Operasional Variabel

Variabel	Definisi	Pengukuran
X1	Bunga Kredit, adalah bunga Kredit Modal Kerja diambil dari rate ritel Bank Mandiri (Bank Mandiri,2022)	Persentase
X2	Harga BBM, harga jual eceran Bahan Bakar Minyak tertentu (Pertalite dan premium) yang khusus untuk keperluan penugasan (Kementerian ESDM,2022)	Harga per liter
X3	Ekspor, berupa aktivitas memasarkan dan menjual produk (barang dan jasa) dalam negeri ke pihak-pihak luar negeri (BPS:2022)	Satuan Rp. Trilyun
Y	Investasi Langsung Asing (FDI) adalah aktivitas menanam modal untuk melakukan usaha di wilayah negara Republik Indonesia yang dilakukan oleh penanam modal asing, baik yang menggunakan modal asing sepenuhnya maupun yang berpatungan dengan penanam modal dalam negeri (Undang-undang No. 25 Tahun 2007 Pasal 1 ayat 3)	Satuan Rp. Trilyun
Z	Utang Luar Negeri adalah pinjaman dari luar negeri baik perorangan, perorangan maupun pemerintah (BPS, 2022)	Satuan USD Milyar

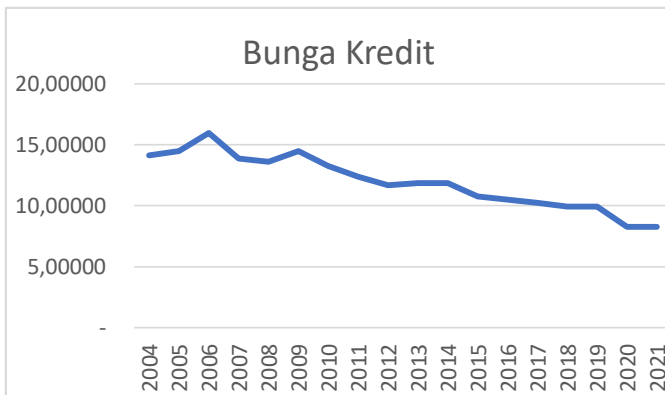
Gb.1. Kerangka Penelitian



HASIL DAN PEMBAHASAN

Analisis dan evaluasi pada penelitian ini mengenai obyek penelitian secara kuantitatif Bunga Kredit, Harga BBM, dan Ekspor non migas yang diduga memiliki pengaruh signifikan terhadap pertumbuhan *Foreign Direct Investment* (FDI) yang berdampak pada perubahan Utang Luar negeri Indonesia tahun 2004-2022 dan diskripsikan pada figur-figur sebagai berikut:

Grafik 1. Pertumbuhan Bunga Kredit tahun 2004-2022

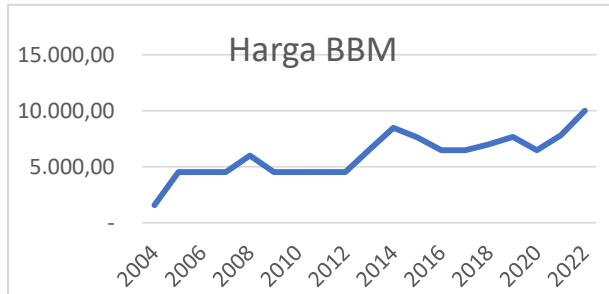


Sumber data : Bank Mandiri (2022)

Pertumbuhan bunga kredit dari tahun 2004 hingga 2022 diperlihatkan oleh grafik 1. Dimana pada tahun 2004-2005 stabil diangka 14.5 persen. Pada tahun 2006 meningkat 10,207 persen menjadi 15.98 persen hal ini tentu membuat gairah para investor menurun. Semakin mahal bunga pinjaman maka investasi langsung asing (FDI) akan menurun karena hubungan yang berallawanan arah. Pergerakan bunga kredit pada tahun 2007 hingga 2010 stabil diangka 13 persen. Mulai tahun 2011-2022 bunga pinjaman dibawah pengawasan Bank Indonesia yang ketat maka bisa makin menurun hingga tahun 2022 sebesar 8.25 persen. Walaupun demikian selisih antara bunga pinjaman dan bunga simpanan berjangka masih tinggi yaitu 5 persen, dan ini masih memberatkan dunia usaha.

Grafik 1 menunjukkan grafik pergerakan harga BBM periode 2004-2022 pada tahun 2004 sampai dengan tahun 2022. Efek dari kenaikan Harga BBM menyebabkan semua harga barang naik termasuk meningkatnya biaya produksi, dan menekan laju investasi modal asing.

Grafik 2. Pertumbuhan Harga BBM tahun 2004-2022

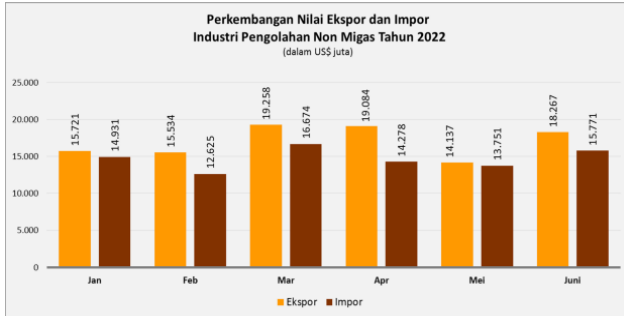


Sumber data: Kementerian ESDM (2022)

Harga BBM mengalami fluktuasi karena perlahan-lahan pemerintah melakukan pencabutan subsidi kepada masyarakat yang dinilai hanya dinikmati oleh sebagian penduduk menengah atas dan tidak tepat sasaran khususnya premium dan pertalite. Pada figure 2 menunjukkan fluktuasi harga yang ditetapkan pemerintah pasca pencabutan subsidi mengikuti harga minyak dunia, pada tahun 2013 sebesar naik 44 persen dan terendah pada tahun 2016 minus 16 persen, kemudian pada tahun 2022 meningkat kembali sebesar 28,21 persen dari harga Rp.7.800 menjadi Rp.10.000,- per liter. Hal ini sangat berpengaruh PMA di Indonesia terkait ongkos transportasi.

Ekspor Indonesia yang didominasi oleh batubara dan minyak sawit sejak tahun 2019-2022 terus meningkat, bahkan di tahun 2022 (estimate Des/Nov) meningkat 100 persen lebih dari tahun 2021 disaat pandemic Covid 19 masih ada. Kebijakan Kementerian Perdagangan dengan kemudahan perijinan ekspor dan ikut aktif di forum kerjasama Asean dengan pemanfaatan pasar bebas (FTA) maka kegiatan ini terus meningkat.

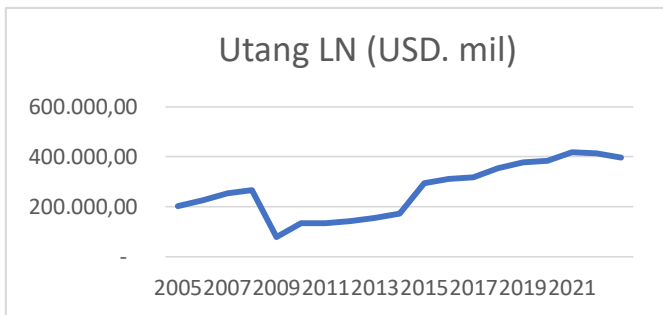
Grafik 3 Pertumbuhan Ekspor Impor Industri Pengolahan Non Migas (Industry, 2021)



Sumber: Kemeterian Perdagangan RI (2021)

Secara kumulatif, kinerja ekspor industri pengolahan non migas pada periode Januari-Juni 2022 adalah sebesar US\$ 102,00 miliar, naik sebesar 25,82% dibanding periode yang sama pada tahun sebelumnya. Sedangkan impor industri pengolahan non migas mencapai US\$ 88,03 miliar, naik sebesar 20,85% (cumulative to cumulative/c-to-c). Neraca perdagangan industri pengolahan non migas pada periode Januari-Juni 2022 adalah surplus sebesar US\$ 13,97 miliar (Industry, 2021). Suku bunga pinjaman yang stabil pada tahun 2020-2022 diangkan 8.25, kenaikan harga BBM diikuti bantuan langsung tunai kepada masyarakat miskin, kemudahan impor bahan baku industri, serta bergairahnya ekspor non migas pada tahun 2022, menyebabkan PMA meningkat tajam.

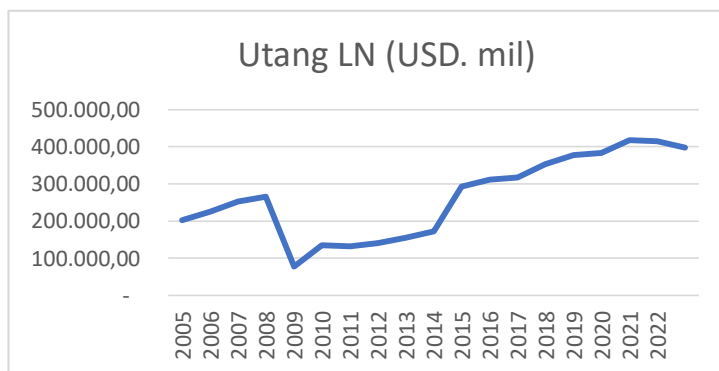
Grafik 4 Pertumbuhan FDI Tahun 2004-2022



Sumber: BPS (2022)

Hasil penelitian deskriptif terhadap variabel FDI ini menyajikan perkembangan yang berfluktuatif, terutama disaat selepas Indonesia mengalami krisis pemerintahan yang terus berimbas pada pertumbuhan FDI yaitu antara tahun 2004 menggembirakan walaupun pada tahun 1995-2004 angka cenderung stagnan di angka Rp. 45.000 (mil) kemudian berangsur naik seiring diberlakukannya FTA (Perdagangan bebas kawasan) pada tahun 2008. Namun ekspor terdepreasi karena krisis keuangan *subprime mortgage* di Amerika pada tahun 2009 ekspor melemah 12,44 persen dari Rp. 107.894 (mil) ke Rp. 94.491 (mil). Kebijakan pemerintah melalui kementerian perdagangan dengan deregulasi perijinan, promosi keluar negeri maka ekspor non migas terus meningkat bahkan setelah pandemi dan pasca perang Ukraina-Rusia meningkat dan tahun 2022 esimasi Des/Nov sebesar Rp.379.176 (mil) meningkat 72,80 persen dari tahun 2021 Rp. 219.362 (mil) yang didominasi ekspor minyak sawit ke Belanda dan lain-lain, yang menyebabkan permintaan domestic kuartal I dan II tidak terlayani dengan baik. Kenaikan angka ekspor non migas yang menggembirakan dapat mendorong pertumbuhan PMA yang dapat membuka lapangan kerja di Indonesia (Minister of Finance, 2022).

Grafik 5. Pertumbuhan Utang Luar Negeri 2004- 2022



Sumber data : BPS dan Bappenas (2022)

Grafik 5 memperlihatkan pertumbuhan utang luar negeri dari tahun 2004-2022 mengalami fluktuasi naik turun. Namun cenderung makin meningkat hingga pada tahun 2020 utang LN Indonesia sebesar USD. 416,900.00 milyar terbesar sepanjang sejarah karena pandemic Covid-19. Guna mendapatkan hasil penelitian yang tepat, maka sebelum dilakukan analisis dan pembahasan, *raw data* agar dijadikan bentuk Ln. Data-data pada penelitian ini disajikan dalam tabel 2 (Buffie et al., 2013).

Model penelitian ini menggunakan data yang memenuhi uji BLUE, maka teknik analisis regresi linier (OLS) bisa dipergunakan untuk analisis penelitian ini. Teknik analisis regresi linier menghasilkan bilangan-bilangan statistic melalui program e-views 10 menyajikan hasil sebagai berikut:

1. Model 1, Persamaan $Y = 37.527 - 0.389 X_1$
Uji hipotesis $t_{hitung} 7.439 > t_{tabel} 2.120$. Dan sig. $0,000001 < 0,05$,
Maka simpulan dari model ini, terdapat pengaruh negatif dan signifikan antara Bunga kredit terhadap FDI di Indonesia. Besarnya kontribusi faktor bunga kredit 0.751 menjelaskan bahwa kenaikan 1 persen FDI di Indonesia maka kontribusi bunga kredit negatif berpengaruh sebesar 75.10 persen, sisnya dipengaruhi variabel-variabel lain yang tidak diteliti. Asumsi keadaan diluar penelitian ini *ceteris paribus*.
2. Model 2, Persamaan $Y = 13.886 + 2.208 X_2$
Uji hipotesis $t_{hitung} 6.989 > t_{tabel} 2.120$, tingkat sig. $0,000002 < p\ value$ 0,05
Artinya terdapat pengaruh positif, signifikan antara harga BBM terhadap FDI. Kontribusi besar pengaruh variabel harga BBM dilihat dari Adjusted R-Square 0.752, artinya setiap kenaikan 1 persen FDI di Indonesia, kontribusi harga BBM sebesar 75.20 persen dan sisanya dipengaruhi variabel lain diluar model ini, asumsi *ceteris paribus*
3. Model 3, Persamaan $Y = 8.6245 + 2.0622 X_3$
Uji hipotesis $t_{hitung} 7.1647 > t_{tabel} 2.210$. Sig. $0,000 < 0,05$, terdapat pengaruh positif antara ekspor terhadap FDI, dengan kontribusi besar pengaruh 0.7366, menunjukkan bahwa kontribusi ekspor non migas terhadap FDI sangat besar, artinya setiap kenaikan 1 persen FDI di

Indonesia maka kontribusi ekspor non migas sebesar 73.66 persen diasumsikan keadaan diluar penelitian ini *ceteris paribus*.

4. Model 4, Persamaan regresi $Y = 22,329 - 0.213X_1 + 1.187X_2 + 0.243 X_3$
Uji F hitung 48.676 > F tabel 3.127 (k=3, df. 19 alpha 0.05). Nilai sig. 0,000 < 0.05, disimpulkan terdapat pengaruh signifikan antara Bunga kredit, Harga BBM, dan Ekspor Non Migas terhadap FDI di Indonesia. Faktor-faktor ini memiliki kontribusi pengaruh sebesar Adjusted R-square 0.8882, menerangkan besar kontribusi Bunga kredit, Harga BBM, dan Ekspor terhadap FDI di Indonesia jika dipergunakan secara bersama-sama, maka setiap kenaikan 1 persen FDI di Indonesia maka faktor-faktor tersebut akan memberikan kontribusi sangat besar yaitu 88.82 persen dan sisanya dipengaruhi faktor lain diluar model ini, dengan asumsi keadaan stabil.
5. Model 5, Persamaan $Z = 9.728 + 0.037 Y$
Uji t hitung 4.182 > t tabel 2.210 dengan uji Sig 0.001 < 0.05, maka disimpulkan bahwa FDI berpengaruh positif, signifikan terhadap Utang luar negeri. Variabel ini memiliki kontribusi sebesar R square 0.5070, menjelaskan bahwa FDI memiliki pengaruh sebesar 50.70 persen terhadap Utang LN negara Indonesia.

SIMPULAN

Secara parsial terdapat pengaruh negatif dan signifikan antara Bunga pinjaman terhadap FDI, di Indonesia dengan kontribusi 75.10 persen. Artinya kontribusi faktor ini sangat besar dan memiliki slope negatif jika suku bunga pinjaman meningkat maka FDI di Indonesia akan menurun, dengan demikian suku bunga pinjaman yang tidak menarik akan ditinggalkan investor asing.

Terdapat pengaruh positif, signifikan antara harga BBM terhadap FDI di Indonesia, dengan besarnya pengaruh variabel harga BBM 75.20 persen. Artinya jika harga BBM yang menambah ongkos produksi meningkat, maka FDI juga meningkat dimana persentase kenaikan FDI masih lebih tinggi dari persentase kenaikan harga BBM, maka kenaikan faktor ini masih terkendali.

Model berikutnya secara parsial terdapat pengaruh positif dan signifikan antara Ekspor nonmigas, terdapat FDI dengan kontribusi 73.66 persen. Dan diharapkan menjadi booster kenaikan FDI di Indonesia

Secara simultan antara Bunga kredit, Harga BBM, dan Ekspor non migas berpengaruh signifikan terhadap FDI di Indonesia, dengan kontribusi pengaruh sebesar 88,82 persen. Faktor-faktor ini memiliki pengaruh sangat besar dalam memprediksi FDI di Indonesia dimasa yang akan datang.

Model terakhir pengaruh yang signifikan antara FDI di Indonesia terhadap Utang negara. Uji hipotesis t hitung $4.182 > t$ tabel 2.210 dengan uji Sig $0.001 < 0.05$ dengan besarnya pengaruh FDI terhadap Utang negara sebesar 50.70 persen adalah cukup besar. Namun hasil penelitian ini ada indikasi yang tidak tepat karena peningkatan FDI justru diikuti kenaikan Utang negara, kesimpulannya proyek-proyek pembangunan di Indonesia dibiayai oleh utang luar negeri, bukan hasil investasi riil dari penanaman modal asing.

Pemerintah harus memperbaiki proses perijinan sehingga FDI di Indonesia terus ditingkatkan menjadi solusi mengurangi utang negara bukan seperti saat ini makin besar FDI di Indonesia, Utang negara juga meningkat. Dengan demikian Ekspor non migas diharapkan menjadi booster FDI di Indonesia yang mampu mendorong pertumbuhan ekonomi untuk membuka lapangan kerja baru dan mengurangi utang Indonesia. Dengan demikian pergerakan ekspor non migas dan FDI yang terus tumbuh, Indonesia dapat terhindar dari dampak resesi dunia.

REFERENSI

- Adiningsih, S., & Kristiadi, R. (2012). *European Economic Crisis: Ongoing – Macroeconomic Dashboard*. UGM Faculty of Economics.
- Ajija, S. R., Zakia, A. F., & Purwono, R. (2021). The impact of opening the export promotion agencies on Indonesia's non-oil and gas exports. *Heliyon*, 7(8), e07756. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2021.e07756>
- Amendolagine, V., Presbitero, A. F., Rabellotti, R., & Sanfilippo, M. (2019). Local sourcing in developing countries: The role of foreign direct investments and global value chains. *World Development*, 113, 73–88.

- <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2018.08.010>
- Aprilia, Y., Luluk Latifah, & Iskandar Ritonga. (2022). Systematic Literature Review: Government Policy on Distribution of Social Assistance Funds for MSMEs in Indonesia. *Journal of Development Policy*, 17(1), 59–74. <https://doi.org/10.47441/jkp.v17i1.241>
- Aust, V., Morais, A. I., & Pinto, I. (2020). How does foreign direct investment contribute to Sustainable Development Goals? Evidence from African countries. *Journal of Cleaner Production*, 245, 118823. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118823>
- BPS. (2022). Daftar Utang Luar Negeri Indonesia
- Bank of Mandiri, I. (2022). *latest Mandiri time deposit interest*.
- Bernanke, B. S. (2020). The new tools of monetary policy†. *American Economic Review*, 110(4), 943–983. <https://doi.org/10.1257/aer.110.4.943>
- Blanchard, O. (2019). Public debt and low interest rates. *American Economic Review*, 109(4), 1197–1229. <https://doi.org/10.1257/aer.109.4.1197>
- Buffie, E. E., Berg, A., Pattillo, C., Portillo, R., & Felipe Zanna, L. (2013). Public investment, Growth, and Debt Sustainability: Putting Together the pieces. *White Paper*, 2–18.
- Canh, N. P., Binh, N. T., Thanh, S. D., & Schinckus, C. (2020). Determinants of foreign direct investment inflows: The role of economic policy uncertainty. *International Economics*, 161, 159–172. <https://doi.org/10.1016/j.inteco.2019.11.012>
- Çoban, O., Onifade, S. T., Yussif, A. R. B., & Haaus, I. (2020). Reconsidering trade and investment-led growth hypothesis: New evidence from nigerian economy. *Journal of International Studies*, 13(3), 98–110. <https://doi.org/10.14254/2071-8330.2020/13-3/7>
- Contractor, F. J., Dangol, R., Nuruzzaman, N., & Raghunath, S. (2020). How do country regulations and business environment impact foreign direct investment (FDI) inflows? *International Business Review*, 29(2), 101640. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2019.101640>
- Elvira, V. (2022). *The Economic Crisis in America and Europe Affects Indonesia's Furniture Export Performance*. Industri.Kontan.Co.Id.
- Goestjahjanti, F. S. (2016). The Effect of Exchange Rate Core Factors and Competitiveness on the Terms of Trade and Their Impact on the Purchasing Power of the Indonesian People. *Jurnal Bisnis Dan Manajemen (Journal of ...)*, 35–49.

- Handi., Hendratono, T., et al. (2018). *The effect of E-WOM and perceived value on the purchase decision of foods by using the go-food application as mediated by trust. Quality Innovation Prosperity*, <https://doi.org/https://doi.org/10.12776/qip.v22i2.1062>
- Hutagaol, Y. R. T., Sinurat, R. P. P., & Shalahuddin, S. M. (2023). STRATEGY FOR STRENGTHENING STATE FINANCE IN FACING THE THREAT OF GLOBAL RECESSION IN 2023 THROUGH THE GREEN ECONOMY Jubel Rayfinando Tua Hutagaol. *Journal of State Tax and Finance*, 378–385.
- Iheonu, C. O. (2019). Governance and domestic investment in africa. *European Journal of Government and Economics*, 8(1), 63–80. <https://doi.org/10.17979/ejge.2019.8.1.4565>
- Industry, M. of. (2021). *Development of Exports and Imports of the Non-Migras Processing Industry in June 2022*. 2021(April), 1–11.
- Li, K.-W., & Bender, S. (2002). The Gain and Loss in Export Advantage Among World Regions. *International Economic and Finance Association, November*, 1–28.
- Minister of Finance. (2022). *Minister of Finance: Global Economic Growth will Weaken in 2022-2023*. Minister of Finance, Indonesia.
- Ministry of Energy and Mineral Resource. (2022). *Ministry of Energy and Mineral Resources RI - Unit News - Directorate General of Oil and Gas - Fuel Price Setting Considers State Finances and People's Purchasing Power*. Ministry of Energy and Mineral Resource. <https://www.esdm.go.id>
- Muhammad, S., & Long, X. (2021). Rule of law and CO2 emissions: A comparative analysis across 65 belt and road initiative(BRI) countries. *Journal of Cleaner Production*, 279, 123539. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123539>
- Muhardi. (2005). Increase in the Price of Fuel Oil (Bbm) and Its Implications for Indonesia's Macro Economy. *Increase in the Price of Fuel Oil (Bbm) and Its Implications for Indonesia's Macro Economy*, XXI(4), 454–474.
- Mukyi, M. A., Jatmiko, S., Juarna, A., & Mutiara, A. B. (2015). Dynamic model of Indonesian non-oil export. *Interdisciplinary Behavior and Social Sciences - Proceedings of the 3rd International Congress on Interdisciplinary Behavior and Social Sciences, ICIBSoS 2014, November*, 373–377. <https://doi.org/10.1201/b18146-66>
- Multazam, M., Zafrullah TN, A., & Budiarto, B. (2018). The development of

- Indonesia's non-oil and gas exports for the 2012-2016 period. *Calyptra*, 2(2), 1–12.
- Najih, M. W. F., & Saputra, P. M. A. (2019). Foreign Direct Investment (FDI) and Export Relations: A Case Study of the Role of the Ease of Doing Business Index (EODB) in Asean-5. *Scientific Journal of FEB University of Brawijaya Students*, 8, No. 1.
- Pramana, K. A. S., & Meydianawati, L. G. (2016). Variables Affecting Indonesia's Non-Oil and Gas Exports to the United States. *Journal of Applied Quantitative Economics (JEKT)*, 6(2), 98–105.
- Prasmuko, A., & Anugrah, D. F. (2010). The Impact of the Global Financial Crisis on the Regional Economy. *Monetary Economics and Banking Bulletin*, 12(3), 377–411. <https://doi.org/10.21098/bemp.v12i3.242>
- Rahajeng, L. R. M. (2014). Analysis of Factors Affecting the Entry of Foreign Direct Investment (FDI) of Developing Countries in the ASEAN Region (Indonesia, Malaysia, Thailand, Cambodia and Vietnam Period 1995-2014). *Scientific Journal of FEB University of Brawijaya Students*, 1, 139.
- Sabir, S., Rafique, A., & Abbas, K. (2019). Institutions and FDI: evidence from developed and developing countries. *Financial Innovation*, 5(1). <https://doi.org/10.1186/s40854-019-0123-7>
- Sarkodie, S. A., Adams, S., & Leirvik, T. (2020). Foreign direct investment and renewable energy in climate change mitigation: Does governance matter? *Journal of Cleaner Production*, 263, 121262. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.121262>
- Shabbir, M. S., Bashir, M., Abbasi, H. M., Yahya, G., & Abbasi, B. A. (2021). Effect of domestic and foreign private investment on economic growth of Pakistan. *Transnational Corporations Review*, 13(4), 437–449. <https://doi.org/10.1080/19186444.2020.1858676>
- Sokhanvar, A. (2019). Does foreign direct investment accelerate tourism and economic growth within Europe? *Tourism Management Perspectives*, 29(October 2018), 86–96. <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2018.10.005>
- Soleh, A. soleh. (2020). The Effect of Adjusting the Selling Price of Fuel Oil (BBM) on Fuel Consumption and Inflation. *Economic and Financial Studies*, 4(2), 165–182. <https://doi.org/10.31685/kek.v4i2.508>
- Sriwardiningsih, E. (2010). Dampak Pertumbuhan Ekonomi, Suku Bunga, Inflasi, dan Kebijakan Fiskal terhadap Investasi di Indonesia. *Binus Business Review*, 1(2), 307. <https://doi.org/10.21512/bbr.v1i2.1077>
- Sugiyono. (2017). *Combination Research Methods*. ALfabeta.

- Virgantari, K. (2010). *Analysis of Factors in Determining Capital Flight and Its Impact on the Indonesian Economy (Period 1996:1 – 2009:1)* [University of Indonesia]. <https://lib.ui.ac.id/file?file=digital/133046-T27833-Analisis faktor-HA.pdf>
- Work Copyright Law 2020. (2020). <https://peraturan.go.id/common/dokumen/ln/2020/uu11-2020bt.pdf>
- Wu, J., Li, H., & Li, K. (2020). Local political chief turnover and economic growth: Evidence from China. *Economics of Transition and Institutional Change*, 28(3), 441–466. <https://doi.org/10.1111/ecot.12245>
- Zhang, Y., Hua, G., Cheng, T. C. E., & Zhang, J. (2020). Cold chain distribution: How to deal with node and arc time windows? *Annals of Operations Research*, 291(1–2), 1127–1151. <https://doi.org/10.1007/s10479-018-3071-0>

PENUTUP

Sebagai penutup pidato pengukuhan ini, perkenankan saya menyampaikan penghargaan serta rasa terimakasih kepada semua pihak yang telah mendorong tercapainya jabatan Akademik Guru Besar ini:

Pertama, Kepada Tuhan Yesus Kristus atas Mujizat yang diberikan kepada saya dan keluarga,

Kepada Pemerintah Republik Indonesia melalui Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Bapak Nadiem Makarim, Kepada bapak Dirjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI Prof. Nizam, yang telah mempercayakan kepada saya untuk memangku Jabatan Guru Besar bidang Ilmu Ekonomi, yang disampaikan melalui bapak Dr. Samsuri Kepala LLDIKTI 4 dan jajaran, sungguh menjadi amanah yang harus saya emban untuk kemanfaatan bagi Universitas Insan Pembangunan Indonesia dan masyarakat tercinta.

Kepada SDM Kemendikti Pusat, terima kasih atas atensinya, mari bekerja bersama dalam membangun prodi/fakultas/universitas untuk pencapaian visi dan misi Institusi. Saya juga berterimakasih dan memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bp Haji Soebari Ketua Yayasan Pendidikan Insan Pembangunan beserta keluarga dan jajaran atas dorongan baik secara

moril dan materiil sehingga jabatan akademik tertinggi, saya dapatkan untuk memperkuat pelaksanaan Tri Darma PT di Universitas Insan Pembangunan Indonesia yang saya cintai.

Kepada Pimpinan Universitas Insan Pembangunan Indonesia, Ketua Senat UNUPI Tangerang Dr. Winanti. S.Kom. M.M., M.Kom. dan para Anggota Senat, Bagian SDM atas kesediaan membantu mengusulkan pengangkatan saya sebagai guru besar. Harapan saya jabatan ini memacu, para dosen lain untuk terus bekerja bersama saya, mengabdikan dan berkarya membesarkan UNUPI Tangerang dalam kancah nasional dan internasional agar menjadi Universitas yang "Unggul" dan menjadi kebanggaan kita semua. Saya ucapkan terima kasih dan penghargaan kepada Dekan Fakultas Bisnis, Bp. Dwi Ferdiatmoko Cahya Kumoro, S.Pd, M.M. beserta jajarannya, kepada Direktur Program Pasca Sarjana Dr. Marhaendro Purno. S.E., M.Si, yang telah berkontribusi dalam penyediaan berbagai data dan kelengkapan dalam pengajuan guru besar saya.

Kepada seluruh kolega, teman sejawat dan staf serta Civitas akademika UNUPI Tangerang yang menciptakan iklim akademik yang kondusif selama ini, telah menelurkan guru besar pertama di bidang Ilmu Ekonomi, di Fakultas Bisnis. Kepada senior saya Bp. Drs. Marihot Simorangkir., MSc dan Bp. Dr. Drs. Karnawi Kamar, M.M. terimakasih atas dukungan sepiritnya sehingga bisa membentuk karakter keilmuan dan profesionalitas dalam berkarya pada saat di STIE dan STMIK Insan Pembangunan.

Kepada para teman dosen khususnya ibu Dewiana Novita Sari, S.E., M.M yang selalu menemani riset, hingga belajar ke rumah scopus di Yogyakarta, dan penyiapan data perbaikan pasca Audiensi yang amat berat bisa dilalui dan melegakan. Kepada semua staf program studi Magister Manajemen khususnya ibu Ari Dwi Susanti, S.M. yang banyak membantu mulai dari awal proses penghitungan PAK, submit JAD saya, hingga pada hasil audiensi. Kepada Mbak Haniyah atas partisipasinya dalam meneruskan pekerjaan ibu Ari Dwi Susanti.S.M untuk pencapaian guru besar ini. Kepada seluruh mahasiswa saya pada jenjang, S1, S2 di Fakultas Bisnis karena keberadaan saudara, maka tercipta ruang diskusi yang konstruktif dalam membangun mengembangkan keilmuan yang terus berkembang secara dinamis.

Dinamika yang ada menghasilkan pemikiran baru dalam mengkaji pembangunan ekonomi dan pencapaiannya di Indonesia.

Kepada para guru saya di SDN Jembungan II, SMPN I Banyudono, Boyolali, SMAN I Solo. Mereka telah mengajarkan kesederhanaan, dan disiplin dalam belajar, dan berbudi pekerti. Dari sentuhan hati dan tangan mereka, telah menghasilkan ratusan dan bahkan ribuan murid yang telah berhasil dalam kehidupannya. Kepada para dosen pembimbing saya pada jenjang S1 (Universitas Sebelas Maret tahun 1978-1984): Prof. Dr. Sutantyo; jenjang S2 (Universitas Borobudur tahun 2001-2003): Prof. Dr. Masngudi, APU. dan Dr. Moh. Yasin, serta jenjang S3 (Universitas Borobudur tahun 2012-2014): Promotor Prof. Dr. Yuyun Wirasmita (almarhum), Co Promotor Prof. Dr. Wahyu Murti. Terima kasih atas bimbingannya di bidang Ilmu Ekonomi yang telah membangun fondasi pemikiran dibidang ekonomi yang dapat saya rasakan hingga kini.

Kepada Prof. Irwan Tri Nugroho.S.E., M.Si., Ph.D, Wakil Rektor IV Universitas Sebelas Maret yang memprovokasi untuk mengajukan JAD Guru besar dan sangat banyak membantu proses penulisan artikel pada Jurnal internasional terindex Scopus, dan terakhir di Etikonomi terakreditasi Sinta 1 sebagai faktor penentu kelulusan guru besar saya. Kepada Prof. Dr. Rahmawati.M.Si. Ak. Ketua PDIE dan Kedai Reka FEB UNS beserta anggota Tim Matching fund (Mf) 2022 lainnya, PKM ini menjadi salah satu syarat khusus ajuan GB ini dilaksanakan di desa Karungan, Sragen. Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto selaku Ketua tim pengusul Mf, Prof. Sunarto Ph.D. Guru besar Ilmu Fisika UNY yang terus memberikan dukungan dan masukkan-masukkan yang menguatkan, ibu Dr. Sarah Pinta (Fakultas sastra UNS), Dr. Arifah UNTIDAR, Dr. Nurlaela Universitas Batik Surakarta, Dr. Mahameru Rosy UMY Solo, bapak Joko Sunaryo Lurah Karungan dan keluarga. Kepada Prof. Dr. Izza Mafruhah, S.E., M.Si guru besar Ekonomi Pembangunan FEB UNS Solo, yang membantu memperbaiki data-data ajuan pasca audiensi 31 Maret 2023. Kepada Tim Penguji pada Audiensi Kemendikbud Dikti Prof.Dra. Indah Susilowati., M.Sc., Ph.D. dan Prof. Eko Priyo Purnomo, S.IP.,M.Res., Ph.D. yang dengan tegas mensyaratkan saya menulis artikel bidang ekonomi pada Jurnal Sinta 1. Kepada Bp Ludiro madu, SIP., M.SI. Dosen Fisip HI Universitas UPN Veteran Yogyakarta yang membantu submit artikel di Jurnal internasional bereputasi Scopus Q3 dan Sinta 1, Prof. Dr. M. Nur Rianto Al

Arif, Chief Editor Etikonomi Sinta 1 UIN Jakarta, artikel ini menjadi kunci kelulusan saya terimakasih sekali, serta mbak Alifah, M.M. staf Prodi Magister Manajemen UNS membantu menerjemahkan artikel dengan bahasa ekonomi untuk Sinta 1, kepada kolega Bp. Harianto Muin Direktur Utama PT. Platinum Nuswantara Makmur dan staff sejak tahun 2020 memfasilitasi Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) di Pulau Jawa, Bp Bakri Maulana. Kepada Bp. Adhi Lukman Dirut PT. Inaco (Ketua umum Gabungan Produsen Makanan dan Minuman Indonesia/ GAPMMI) ikut mempercepat diterbitkannya SK Guru Besar saya.

Kepada para kolega Bp. Doni Yuwono Deputi Gubernur BI, Bp. Anto Prabowo (Deputy I OJK 2017-2022). Prof. Dr. Widodo Muktiyo Ataf Ahli Menteri Komunikasi dan Informasi RI, Ibu Farida Dwi Cahyarini (Sekjen Kominfo 2014-2018). Bp. Alvin Lie (Anggota Ombudsman 2018). Bp Haryo Tienmar Ketua Umum LPER, Dewan Pakar Prof. Wimpie Nugroho, Ph.D Peneliti BRIN, Dr. Sarah Simon editor berbagai buku saya dan para pengurus LPER, Bp. Kelik Wirawan Ketum GK Center, Bp. Indra Simarta membantu penerbitan buku Pengantar Manajemen Era Digital dan para pengurus GK Center, Bp. Norman Shio Dirut PT. Delta Pusaka Bali selalu mensupport LPER, Bp. Sendra Wong CEO Bizcom.Id.Komunitas Perempuan Berkebayu, Perempuan Indonesia Maju dan sahabat-sahabat lainnya terima kasih atas doanya sehingga saya bisa mencapai jabatan fungsional akademik tertinggi.

Pada kesempatan yang berbahagia ini, saya persembahkan pencapaian guru besar ini kepada kedua orang tua saya: Alm (Bp. Suwidji Marsudi Raharjo) mantri Balai Pengobatan Pengging dan Pemimpin Orkes Irama Muda, yang meninggal ketika saya berumur 3 tahun dan ibu Kanti Rejeki, bidan terkenal dijamannya telah meninggal pada saat saya duduk dikelas 2 SMA. Mereka berdua adalah contoh teladan terdekat yang telah membawa saya dari kecil hingga sekarang ini. Jerih payah mereka terbayarkan dengan pencapaian guru besar ini. Kepada saudara kandung saya Ibu Yani Hastiwi dan putrinya Ir. Andriani Meirina, ArumPrastiwi, cucu Sidney dan segenap keluarganya terima kasih atas doa profetik ,doa puasa dan dukungan siang, malam di GBI Keluarga Allah Surakarta untuk pencapaian ini, Kepada kakak Prof. Dr. Drs. Dwi S Rahardjo dan kel. Serta kakak dan adik lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu saya ucapkan terimakasih. Kepada Bapak Ibu Mertua (Alm Bp. Oey You Lee dan Almarhumah Ibu Caroline Firmansyah)

serta keluarga besar Wiradja terutama ibu Lea Wiradja dan anak-anaknya dr. Glory Clementine dan Alvin Laurent S.Kom, serta kel. Bp. Willem Dagi terima kasih atas doa dan perhatiannya atas pencapaian ini. Kepada suami saya tercinta Dipl. Ing. Chester Wiradja telah mendampingi saya dalam berbagai suka dan duka, menghantarkan saya dari bukan siapa-siapa hingga menjadi insan berbahagia saat ini. Kepada kedua buah hati saya: Sadia Intani S.I.Kom, MBA., MHR. Menantu Matthias Lemosquet, serta cucu Madeleine C. Lemosquet Wiradja yang saat ini tinggal di Toronto, Kanada. Anak ragil Asika Meryl B.A. yang saat ini sedang meneruskan Pendidikan S2 di Inggris terima kasih atas doa dan ketulusan kalian, semoga kita terus diberikan kekuatan Tuhan Yesus dan penyertaan Roh Kudus untuk terus menjalani kehidupan ini dengan penuh ucapan syukur. Semoga ananda sekalian bisa berhasil dalam karier untuk mencapai cita-cita. Akhirnya, kepada para hadirin semuanya terima kasih atas keikhlasan dalam menghadiri acara pengukuhan guru besar saya di bidang Ilmu Ekonomi pada Universitas Insan Pembangunan Indonesia, semoga mendapatkan balasan berupa berkat-berkat Tuhan. Kepada para panitia yang sudah bekerja keras menyiapkan acara ini, saya ucapkan terima kasih yang sebesar besarnya. Kepada para hadirin yang saya muliakan, mohon maaf apabila ada kekurangan dalam penyambutan dan kekeliruan atas penyebutan gelar di acara inagurasi pengukuhan guru besar ini. Semoga Tuhan selalu memberikan keselamatan, kesehatan dan kemajuan bagi Kita, Universitas Insan Pembangunan Indonesia, serta bangsa dan negara Indonesia.

Terimakasih.

BIO DATA



Data Personal

Nama : Dr. Francisca Sestri Goestjahjanti. SE., MM.
Alamat : Jl. Nyiur 8, Blok AE 12 No. 4 Pondok Kelapa Permai,
Duren Sawit, Jakarta Timur 13450
Hp : WA. + 62 816853304, + 62 87781931719
Email : sestri.rahardjo@gmail.com
Tempat Tgl Lahir : Boyolali, 08 Agustus 1959
Agama : Kristen
Status Perkawinan : Menikah
Pekerjaan : Rektor / Lektor Kepala Universitas Insan Pembangunan
Indonesia (UNUPI), Tangerang
NIDN./ NIP : 0408085904 / 43193210112030

Pendidikan

1975-1977 : SMAN I Solo, Jateng
1978-984 : Fakultas Ekonomi Jurusan Perusahaan Universitas
Sebelas Maret (UNS) Solo
2002-2003 : Magister Manajemen Pemasaran, Universitas
Borobudur, Jakarta
2012-204 : Doktor Ilmu Ekonomi, Universitas Borobudur, Jakarta

Seminar

1. Optimalisasi Sistem & Fungsi Pengadaan Barang di Perusahaan 27 Juni 2002, di Jakarta.
2. Discussion Visi 2003 Roadmap Industri 2010, tanggal 19-9-2006, di KADIN Indonesia.

3. Peserta Pelatihan Peraturan Pemerintah tentang Lingkungan 24 Agustus 1999 PT. Mustika Ratu Peserta Executive Forum “ *Beyond Budgeting* “ Jeremy Hope Robin Fraser 7 Pembicara Prof. Dr. Renald Kassali, Oktober 2004 di Plaza Bapindo.
4. Peserta pada seminar tentang “*Strategy Workshop Powerful Business Strategy* “ diselenggarakan oleh ARRBEY, 24 Februari 2009 di Niaga Tower, Jakarta
5. Strategik Indonesia dengan Topik “ *Indonesia Cabinet Reshuffle Imminent & Economic Outlook*” Pembicara Faisal Basri, September 2009, di Niaga Tower, Jakarta.
6. Prospek Perekonomian Indonesia 2013, Peluang dan tantangan Universitas Borobudur 1 Desember 2012.
7. Struktur Pasar & Analisis Industri kosmetik di Indonesia PT. Mustika Ratu Tbk. dan Universitas Borobudur 17 Desember 2012.
8. Managing and Increasing the Wealth of Nations 10 tahun Universitas Borobudur 16 Februari 2013
9. EKON/JICA Seminar on Trade Policy and Trade – Related Procedures Experience In Europe, Japan and the United States Kementerian kordinator bidang Perekonomian Republik Indonesia 20 Maret 2013.
10. Indonesia Creative Power 2013 dari Menteri Ekonomi Kreatif, Jakarta Desember 2013
11. Sebagai Peserta Aktif Seminar “ *Sharing On Excellent : Economi Outlook 2016*” Pembicara DR. Wimboh Santoso Preskom Bank Mandiri. Diselenggarakan IKA UNS di Jakarta pada 17 Desember 2015
12. Sebagai Peserta Aktif Seminar “ *Jokowi First Year : Good Country Marketeer?*” diselenggarakan Markplus Center For Economic & Business di Jakarta pada tanggal 28 Nopember 2015.
13. Peserta Rapat IKM Tentang “Pembinaan Pelaku Usaha Bidang Industri Pangan, Barang dari Kayu dan Furnitur” di Jakarta oleh Direktur IKM. Penyelenggara Kementerian Perindustrian. Tanggal 21 September 2016.
14. Peserta “*Jiwa Entrepreneurship Kelola Usaha Hutan Dan Lingkungan Hidup Untuk Anak Negeri*”, Nara Sumber Ir. Ciputra dan moderator Menteri LHK Siti Nurbaya, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Jakarta 23 Agustus 2017.
15. Peserta Seminar “*Opportunity Behind Indonesia 4.0*” dibuka oleh Bp. Airlangga Hartarto Menteri Perinsutrian RI. Penyelenggara Bizcom. Id di Fairmont Jakarta Selatan, 27 September 2018.

16. Peserta Seminar “Milenial Indonesia Dalam Ekonomi Kreatif Di Era Revolusi Industri 4.0 ” dengan keynote speaker Menteri Bapenas Bapak Bambang Brojonegoro, diselenggarakan HIMPUNI tanggal 3 April 2019.
17. Peserta *Zoom meeting* dengan tema “*Surviving The Covid-19, Preparing The Post Construction Industry Prespective*” dengan *Keynote speaker* Dirjen Kementerian PUPR, diselenggarakan Hermawan Kertajaya MarkPlus Institute, tanggal 12 Juni 2020.
18. Peserta *Zoom meeting* dengan tema “ Percepatan Pemulihan Ekonomi Indonesia Menghadapi Pandemi Covid-19” dengan para naras umber Ketua Dekom OJK RI, Wamen Kemendes Bp. Budi Ari Setiadi dan Dr. Moh. Qodori, diselenggarakan JoSmart, pada tanggal 13 Juni 2020.
19. Peserta seminar dengan *Zoom meeting* tentang “Terobosan Meningkatkan Ekspor Industri Pangan Olahan” bersama Menteri Perdagangan RI dan Pelaku usaha manacaneegara, diselenggarakan GAPMMI, tanggal 15 Juni 2020.
20. Peserta *Zoom meeting* Kuliah Tamu KeBankCentralan dengan tema” Kebijakan Moneter Dalam Upaya Menstimulus Perekonomian di Era Pandemi Covid-19” diselenggarakan FEB Universitas Syiah Kuala dan BI Institute, tanggal 17 Juni 2020.
21. Peserta seminar *Zoom meeting* tentang “Riset dan Transformasi Mendorong Dunia Usaha Dalam Percepatan Pertumbuhan Ekonomi Nasional” bersama Menko Perekonomian RI, diselenggarakan HIPMI, Kadin Indonesia dan APINDO, tanggal 18 Juni 2020.
22. Peserta seminar dengan *Zoom meeting* tentang “Pembiayaan UMKM Berbasis *Supply Chain* di Industri Pertanian” diselenggarakan HKTI dengan pengantar Ketua Umum Jend. Purn. Moeldoko, 19 Juni 2020.
23. Peserta seminar dengan *Zoom meeting* tentang “ Peringatan Hari UMKM Internasional : Selamat datang next normal “ Dengan keynote speaker Menteri Koperasi dan UKM dan Nara sumber Hermawan Kertajaya, diselenggarakan UBAYA pada tanggal 27 Juni 2020.
24. Peserta *Zoom meeting* tentang “Tantangan & Peluang Perajin di Era Covid-19” diselenggarakan UMKM Center FEB Universitas Syiah Kuala, tanggal 2 Juli 2020.
25. Peserta seminar *Zoom meeting* tentang “ *International Webinar Global Economy and Financial Sector Post Covid-19*” diselenggarakan *Center of Banking & Fintech*, Universitas Sebelas Maret, dengan *keynote*

speaker Ketua Dekom. OJK. Prof. Dr. Wimboh Santoso, pada tanggal 6 Juli 2020.

26. Peserta *Zoom meeting* tentang “*International Webinar Financial, Crime, Fraud and Cyber- Security*” dengan keynote speaker Ketua BKP RI, dan Prof. Dr. Jamal Wiwoho Rektor UNS, diselenggarakan *Center of Banking & Fintech*, Universitas Sebelas Maret, tanggal 28 Juli 2020.
27. Peserta seminar dengan *Zoom meeting*, tentang “*Global Capability Framework for Public Relation & Communication Management Learn for The Expert*” moderator oleh Prita Kemal Gani *President of London School PR Indonesia*, diselenggarakan oleh *Asean Public Relation Network*, pada tanggal 30 Juli 2020.
28. Peserta *Zoom meeting*, tentang “*Soft Launching dan Bedah buku Perspektif Global : Industri Pangan di Era IR. 4.0 Tantangan dan Peluang*” dengan salah satu narasumber Ketua Umum GAPMMI, diselenggarakan oleh Patpi (Perhimpunan Ahli Teknologi Pangan Indonesia), tanggal 17 Agustus 2020.

Penghargaan dan Lain-Lain

Penghargaan:

1. Penghargaan *Controller's Award for standard reporting* dari Gunung Sewu Group, PT. Gunung Sewu Kencana 1994.
2. *Top Executive of the year* tahun 2001, Majalah *Top Executive Indonesia*.
3. Ketua Bidang Dana IAFES (Ikatan Alumnus Fakultas Ekonomi Sebelas Maret tahun 2000 – 2004).
4. Bendahara Yayasan Putri Indonesia (1995 - 2000 & 2002 - 2014).
5. Bendahara Iluni Pasca Sarjana Universitas Borobudur Jakarta (2006 - 2019).
6. Alumni berprestasi Universitas Sebelas Maret, 10 Maret 2013.
7. Pengurus Asosiasi Kosmetik PPAK pada tahun 2010 – 2015.
8. Partisipasi sebagai Relawan Jokowi dan Basuki bidang Ekonomi, dalam Proses Pilkada DKI Jakarta masa bhakti 2012 – 2017.
9. Ketua Bendahara & Sponsor Pemilihan Putri Indonesia (1995 – 2000 & 2002 - 2014).
10. Relawan Jokowi dan Basuki bidang Ekonomi, dalam Proses Pilkada DKI Jakarta masa bhakti 2012 – 2017.
11. Wakil ketua I Relawan Jokowi Center, pada Pilpres mengukung pasangan Jokowi- Yusuf Kalla, masa bhakti 2014- 2019.

12. Partisipasi Acara “Ramadhan Kampung Ciliwung” di Bantaran Sungai Ciliwung Jakarta. Penyelenggara Yayasan Galang Kemajuan pada tanggal 25 Juni 2016.
13. Partisipasi pendukung acara “Kongres Indonesia Muda VIII” di buka oleh Anggota DPR Kom. VI Aria Bima di Jakarta. Pada Tanggal 15 Mei 2016.
14. Penghargaan Sebagai Dewan Senat Akademik Wisuda Mahasiswa STIE & STMIK Insan Pembangunan di Hotel Novotel Tangerang SK Ketua 335/K-1/STIE-IP/IV/2017 tanggal 15 April 2017.
15. Partisipasi Konvensi Kebangsaan, dihadiri oleh Presiden RI Bapak Ir. H. Joko Widodo, di Bogor, 7 April 2018.
16. Partisipasi Seminar Literasi digital, Mencegah Pornografi, dibuka Dirjen APTIKA Bapak Samuel Pangerapan dan nara sumber Mr. Harmer mantan Wagub California, di Kominfo Jakarta, 12 September 2018.
17. Penghargaan Sebagai Dewan Senat Akademik Acara Wisuda Tahun 2019 STIE & STMIK Insan Pembangunan, Hotel Olive 27 April 2019.
18. Piagam Penghargaan SK Pusat No. 2 Tahun 2019, sebagai Dewan Pengawas PP. PERPANI Persatuan Panahan Indonesia Periode 2018 - 2022.

Nara Sumber

1. Pengantar Paparan Profil Lembaga pada “Seminar PemberdayaPan Ekonomi Rakyat Melalui Koperasi Menuju Kedaulatan Pangan Dan Menuju MEA 2015” dengan *Keynote Speaker* Bp. Edy Putra Irawady Deputy V Menko Perekonomian di Jakarta. Pada 2 April 2015.
2. *KeynoteSpeaker* pada Seminar “*Tax Amnesty- Solution- Implementation- Goal*” Diselenggarakan STIE Insan Pembangunan di Islamic Center, Citra Raya Banten, tanggal 27 November 2016.
3. Nara Sumber Paparan Visi Misi dan Rencana Seminar di Daerah Klaten, diterima Sekjen Kominfo Ibu Farida. Tanggal 25 Januari 2017.
4. Nara Sumber Pada Paparan Kinerja 2016 & Rencana pendampingan UMKM berbisnis teknologi *online* diterima oleh Deputi Kepala Bidang SDA BPPT Jakarta, 31 Januari 2017.
5. Nara Sumber Pada Paparan Aktivitas LPER Tahun 2017 dan Kegiatan mencegah terciptanya Hoax yang merugikan bangsa dan negara, bersama Komunitas Kebaya Kopi & Buku. Di Kominfo Jakarta, tanggal 21 Agustus 2017.

6. Pengantar pembuka pada sosialisasi “Ibu Cerdas Era Digital” pada peringatan hari Ibu, dengan *Keynote speaker* Menteri KOMINFO Bp. Rudiantara, pada tanggal 17 Desember 2017.
7. Nara sumber Literasi Digital untuk Persatuan Bangsa, dihadiri Bupati Toraja Utara dan Sekjen Kominfo, dengan narasumber Ketua PGI. Di Toraja Utara, Juli 2018.
8. Penyelenggara Sosialisasi “Urgensi dan Esensi Data Diri *Smart Netizen*” Seminar diselenggarakan LPER dan Ditjen Dukcapil Kemendagri dengan *Keynote Speaker* Dirjen Dukcapil Prof. Dr. Zudan Fakrulloh dan narasumber dr. Reisa Broto Asmoro, Desmener 2018.
9. TIM POKJA Pangan dan Pertanian KEIN di Pemprov. Jateng dibuka oleh Wakil Gubernur Jateng Bp. Taj Maimoen Pada 13 Januari 2019.
10. Nara sumber pada “Forum Sosialisasi Ekonomi Kerakyatan Era Digital” diselenggarakan LPER dan KOMINFO di Jakarta pada tanggal 25 Februari 2019.
11. Nara Sumber pada Forum Sosialisasi “UMKM Kearifan Lokal Berbasis Digital” di Banyuwangi Kerjasama Dengan KOMINFO, Bank Mandiri dan Bukalapak. Pada tanggal 27 Februari 2019.
12. Nara Sumber pada Acara Hari Ibu tema “Peran Perempuan Indonesia Dalam Pembangunan Sumber Daya Manusia di Era Industri 4.0 “diselenggarakan Dharma Wanita Persatuan Kabupaten Bogor dan Insan Hukum Peduli Bangsa, LPER Serta Ditjen IKP Kominfo Tanggal 17 Desember 2019.
13. Perespon dengan *Zoom meeting*, pada acara diskusi tentang “Pemulihan Ekonomi Nasional” dengan nara sumber Sandiaga Uno dan Chatib Basri diselenggarakan GK Center pada 24 Juli 2020.
14. Moderator dengan *Zoom Meeting* kepada para dosen STIE dan STMIK Insan Pembangunan, tentang “Peran bidang Akademik dalam pembelajaran kepada Peserta didik”, pada tanggal 15 Agustus 2020.
15. *Keynote Speaker* dengan *Zoom meeting* pada acara “Pengarahan dan Penyamaan Peresepsi Pembimbing Skripsi & Tugas Akhir Mahasiswa” diselenggarakan STIE Insan Pembangunan pada tanggal 25 Juli 2020.
16. Nara sumber dengan *Zoom meeting* kepada para dosen STIE dan STMIK Insan Pembangunan dengan tema “Sosialisasi Pembuatan Pembelajaran Semester (RPS) Mata Kuliah, tanggal 29 Agustus 2020.

17. Nara Sumber dengan *Zoom meeting* kepada para mahasiswa STIE dan STMIK Insan Pembangunan pada acara Kuliah Umum Mahasiswa semester ganjil 2020/2021 pada tanggal 7 dan 8 September 2020.
18. Nara Sumber pada Acara Dewan Serat Indonesia “Launching Sepatu Bio Sneaker” yang dibuka Menetri Parekraf Bp. Sandi Uno di Kadin Indonesia 18 Mei 2021
19. Nara Sumber Pada Acara LPER SUMUT dan Universitas HKBP Nomensen secara daring“ Meliterasi UMKM Dalam Pemulihan Ekonomi 18 Juni 2021
20. Nara Sumber pada acara “47 th Investor Gathering: Fundraising Activity” di Kopi Perempuan Tani diselenggarakan oleh LPER , Bizcom Indonesia dan Martina Bertho 28 Oktober 2021 diseponsori Bank Indonesia
21. Nara Sumber PKM Pemberdayaan UMKM Desa Wisata Kampung Tematik Drum Bujana, Tiga Raksa, Kab. Tangerang bersama Marinus Gea Anggota DPRD Komisi XI DPR-RI.

Pelatihan

1. Quality Management Intensive Iso 9000 17 Juli 1996
2. UNS dalam rangka Normalisasi Kehidupan Kampus 1982 / 1983, 23 Oktober 1982.
3. *Modern Credit Investigation and Properti Appraisal* Perbanas 21 Februari 1986.
4. Mini Computer Nixdorf stocon-comet – top 16 May 1987
5. Mini Computer Nixdorf invocing & ordering 18 Agut 1987
6. Awareness Of Iso 9001: 2000 PT. Mustika Ratu 10 April 2002 (SPRINT CONSULTANT) Interpretation Of Iso 9001 : 2000 and Iso 14001 PT. Mustika Ratu 11 April RINT CONSULTANT).
7. Documentation Of Iso 9001: 2000 PT. Mustika Ratu 12 April 2002 (SPRINT CONSULTANT)
8. *Operation Excellent* dari *Force One*, 22 Agust 2002 Customer Satisfaction Measurement PT Mustika Ratu 12 Juni 2002.
9. Internal Audit of Iso 9001: 2000 PT. Mustika Ratu, Tbk. 18 September 2002 (*SPRINT CONSULTANT*).
10. Peserta Pelatihan & Diskusi “*Jiwa Entrepreneurship: Kelola Usaha Hutan Dan Lingkungan Hidup Untuk Anak Negeri*”, moderator Menteri

LHK ibu Siti Nurbaya dan Nara Sumber Ir. Ciputra di Jakarta. Penyelenggara GK Center dan KLHK tanggal 23 Agustus 2017.

11. Peserta Pelatihan PEKERTI yang diselenggarakan oleh Apperti Banten Bekerjasama dengan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa pada tanggal 10 sd 14 Agustus 2020 dengan No Sertifikat 677/UN43/DL17/2020

Panitia Penyelenggara

1. Ketua Panitia dan Bendahara Hut ke 80 Ibu Mooryati 5 Januari 2008
2. Panitia melantik Pengurus LPER Cab Medan, pada “Seminar Peran LPER dalam Meningkatkan UMKM & Koperasi Dalam Menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN” di Medan. Pada tanggal 6 Juni 2015
3. Sebagai Panitia untuk jabatan Wakil Ketua I Penyelenggara Ruwatan Nagari Oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan & GK Center 15 Mei 2015
4. Sebagai Panitia Penyelenggara “Sosialisasi Pariwisata Taman Nasional kepada para Siswa SMA, Mahasiswa” di Jakarta, diselenggarakan oleh Kementerian KLHK, UBM dan GK Center pada September 2015
5. Panitia pada Seminar “Temu Usaha Tani UMKM Banyumas Dalam Rangka Mengikuti Standar Ekspor Pangan Untuk Pasar MEA 2015 Dan Pembukaan LPER Cabang Banyumas” dengan nara sumber Wakil Kepala BRI Cabang Purwokerto dan Anggota Komisi II DPR RI Bp. Budiman Sudjatmiko. Pada Tanggal 24 Oktober 2015
6. Panitia Pelatihan Tingkat Supervisor “*Fundamental Service Excellence*” di BKPM Jakarta Tanggal 11-12 November 2015, Penyelenggara Rizka Muslichan & Associates
7. Panitia Dewan Pengarah Peresmian Rumah Industri Buruh Tani Sari Marhein, Dk. Kalilirip, Ds. Pekuncen, Kec. Jatilawang, Kab. Banyumas. *Keynote Speaker* Bp Budiman Sudjatmiko Anggota Kom. II DPR RI dan Nara Sumber Dr. Nur Bambang Dosen FPIK IPB Bogor. Pada tanggal 24 September 2016,
8. Panitia Pelatihan Tingkat Manajer keatas “*Leader As Coachs*” di PT. Jasamarga di Jakarta Tanggal 5- 6 Desember 2016. Penyelenggara Rizka Muslichan & Associates
9. Panitia “Grup Fokus Diskusi Mengawal Suksesnya *Tax Amnesty*” oleh Direktur Pajak Internasional Prof. Dra John Hutagaol. Penyelenggara GK Center dan Mark Plus Jakarta, 10 September 2016

10. Panitia “Wisata Rumah Ibadah” di Jakarta, Dibuka oleh Menteri Agama Bapak Lukman Hakim Saifudin, Penyelenggara Yayasan Sekar Nusa, 9 Agustus 2017
11. Panitia Diskusi Politik “ Undang- undang Pemilu dan Isu Politik lainnya”
12. Nara Sumber Menteri Dalam Negeri Tjahjo Kumolo, di Jakarta. Penyelenggara GK Center, 4 Agustus 2017
13. Panitia Diskusi Publik Perekonomian “Waspada Investasi: Bagaimana Menghindari Penipuan” *Keynote Speaker* Ketua Dewan Komisiner OJK DR. Wimboh Santoso, Prof. Dr.Renald Kasali Praktisi Bisnis, Destry Damayanti Ketua LPS, DR. Benny Pasaribu Anggota KEIN di Jakarta. Penyelenggara GK Center tanggal 7 Oktober 2017
14. Panitia Penyelenggara Seminar “*Fintech Outlook 2018*” diselenggarakan Bizcom. Id dan LPER di Fairmond, 26 April 2018
15. Panitia penyelenggara Seminar “*Business Sustainability*” dengan pembicara Anggota Komisi VIII DPR RI Bapak Budiman Sudjatmiko, oleh Bizcom.Id dan LPER, di Fairmont Jakarta Selatan, Mei 2018
16. Panitia Penyelenggara Seminar OJK dan UNS dengan tema “*FINTECH GOES TO CAMPUS*” *Keynote speaker* Ketua Dekom OJK Bp. Dr. Wimboh Santoso dan Menteri KOMINFO Bp. Rudi Antara di Solo 9 Maret 2019
17. Panitia pengarah selaku Sekjen LPER pada acara “Sosialisasi Peran Pengembangan Teknologi di Era Digital Untuk Ketahanan Pangan Ekonomi Pedesaan”, pada tanggal 14 Februari 2020 di Dusun Kalilirip, Pekuncen, Jatilawang, Banyumas dan dibuka oleh Wamen Kemendes Bp Budi Ari Setiadi dan KOMINFO
18. Panitia pada acara 36 Investor Ghatering Bizcom Indonesia dengan tema “*Strategy and Opportunity during pandemic in investment, technology and business*” di JW. Marriot Jakarta tanggal 30 Juli 2020
19. Panitia dengan *Zoom meeting* pada acara “ Seminar Application Internet Of Thing (IOT)” diselenggarakan oleh Ilumik dan STMIK Insan Pembangunan pada tanggal 16 Agustus 2020
20. Anggota Matching Fund 2022, Budidaya Serat Nanas di Desa Karungan, Plupuh, Sragen

Organisasi

1. PERKOSMI: Tenaga ahli Persatuan Pengusaha Kosmetik Indonesia di Jakarta, tahun 2006 – 2010

2. GP Jamu: Sekretaris II Bidang Industri & Perdagangan Gabunga Pengusaha Jamu di Jakarta, tahun 2007 – 2015 Bagian Publikasi GP Jamu, di Jakarta tahun 2015 – 2019: Anggota PR dan Promosi DPP Gabungan Pengusaha Jamu Dengan SK No. 01/DPP/GPJ/SK/VII/2020 Periode 2020– 2024.
3. YPN: Pengurus Yayasan Pedagang Nusantara Tahun 2007 – 2014.
4. ALIANSI 9 Asosiasi (ASRIM, APPSI, AP3MI, APROGAKOB, APGAI, GOBEL, NAMMPA, GAPMMI, PERKOSMI), sebagai Sekum tahun 2006 -2013.
5. GK Center: Dewan Pengarah Yayasan Galang Kemajuan (GK) Bidang Lingkungan Hidup, Perekonomian dan Pemerintahan Pusat Daerah, di Jakarta, tahun 2014 – sekarang.
6. LPER: Sekjen Lembaga Pemberdayaan Ekonomi Rakyat (LPER) di Jakarta, tahun 2015 – sekarang (Akte Notaris Nenden No 01/2015 dan diubah Akta Notaris yang sama tahun 2019).
7. IKA UNS: Ketua Bidang Pemberdayaan dan Pengembangan Perekonomian Ikatan Keluarga Alumni UNS Pusat di Jakarta, tahun 2015 – 2021.
8. YAYASAN PEDULI BUMI INDONESIA: Anggota Dewan Pengawas 2015-2023.
9. KADIN: Wakil Ketua Komite Tetap Bidang Hortikultura Periode 2017 – 2021.
10. PERKUMPULAN OLAH RAGA & SENI Indonesia Muda (IM), dengan Akta Notaris Fauzah Askar No. 9 Tanggal 28 Desember 2018 – 2022, sebagai Bendahara
11. LEMBAGA Kajian Ilmiah UNBOR: Anggota 2018- 2022
12. ISEI: Anggota 2018 sd sekarang
13. PERGUBI (Persatuan Guru Besar Profesor Indonesia) Anggota Oktober 2023- sekarang

Karya Ilmiah

1. Desember 2012: Prosiding Pada Seminar Prospek Perekonomian Indonesia 2013, Peluang dan Tantangan Diselenggarakan oleh UNBOR, Jakarta
2. Desember 2012 : Penulis “Struktur Pasar dan Analisis Industri Kosmetik di Indonesia 2012” di selenggarakan PT. Mustika Ratu Tbk dan UNBOR

3. Desember 2012: Penulis Opini“ Politisasi Buruh Jelang Pemilu 2014 ”dipublikasi kan oleh Harian Suara Karya, 6 Des 2012.
4. Maret 2013: Nara sumber pada seminar “ *Alumni and Graduates Gathering*” diselenggarakan FE UNS Solo
5. Maret 2013: Penulis Opini “CAFTA dan Kerisauan ASEAN 2015” Dipublikasikan harian Suara Karya pada tanggal 19 Maret 2013.
6. September 2014: Jurnal Komunikasi Vol. 8 . No. 2, STIE Insan Pembangunan Bitung ,“ Analisis Pengaruh Jumlah Uang Beredar, Harga BBM, ICOR, Suku Bunga Bank Terhadap Inflasi dan dampaknya pada Daya Beli Masyarakat di Indonesia”
7. Pebruari 2015:Jurnal Ekonomi Program Pasca Sarjana Universitas Borobudur Vol. 17, No. 1 Tahun 2015 “ Pengaruh Faktor-faktor Inflasi Terhadap Investasi Asing Langsung dan Pengangguran serta dampaknya kepada Daya Beli Masyarakat di Indonesia”
8. April 2016: Jurnal Kreatif Prodi Manajemen Universitas Pamulang Vol. 3, No. 2, April 2016. ISSN : 2339- 0689 “ Analisis Sruktur Pasar, Perilaku Dan Kinerja Industri Kosmetik (*Consumer Goods*) Di Indonesia
9. September 2016: Journal of Communication Education STIE Insan Pembangunan Bitung. Vol. 10. No. 2. ISSN: 1978-6875 “Pengaruh Inflasi dan Harga BBM Terhadap Daya Beli Masyarakat Indonesia.
10. Oktober 2016: Jurnal Bisnis Dan Manajemen Universitas Sebelas Maret (UNS) Solo. Vol. 16. No. 2. ISSN : 1412-2219 “Pengaruh Faktor Inti Nilai Tukar Dan daya SaingTerhadap *Term of Trade* Serta Dampakny Terhadap Daya Beli Masyarakat Indonesia”
11. Februari 2017: *Journal of Communication Education*, STIE Insan Pembangunan Bitung. Vol. 11. No.1. ISSN: 1978- 6875 “Pengaruh Aktivitas Pemasaran Dan Operasional Umum Administrasi Terhadap Kinerja PT. Mustika Ratu Tbk. Jakarta.
12. Februari 2017: Jurnal Admisi & Bisnis, Politeknik Negeri Semarang Vol. 18 Nomer 1. ISSN 1411-4321 “ Pengaruh Daya Saing Terhadap TOT dan Implikasinya terhadap Stabilitas Kurs di Indonesia
13. September 2017: *Journal Of Communication Education* ISSN 1978-6875 STIE Insan Pembangunan “Analisis Pengaruh Persediaan Dan Piutang Usaha Terhadap Penjualan PT. Mustika Ratu., Tbk. Jakarta”
14. Februari 2018: Jurnal Manajemen Terakreditasi B/Shinta 2 Vol. XXII/01/February/2018 E- ISSN 2549-8797 FEB Univ. Tarumanegara

- Jakarta “*Analysis Competitiveness And Exchange Rate Effect effect on Indonesian Terms Of Trade 1995-2016*”
15. Februari 2018: *Journal of Communication Education*, STIE Insan Pembangunan Vol. 12. Februari 2018 No.1. ISSN: 1978- 6875 “Pengaruh Bunga Kredit dan Dasar tukar Ekspor Impor Terhadap PDB Perkapita di Indonesia”
 16. Februari 2018: *Jurnal Ekonomi* Vo. 20. No. 1 ISSN 1411-3953 Program Pasca Sarjana UNBOR “Analisis Pengaruh Bunga Pinjaman dan Kurs Terhadap Jumlah Uang Beredar M2 di Indonesia Tahun 1995-2017”
 17. September 2018: *Business Management Journal* Program Studi Manajemen UBM Vol. 14 No. 2 ISSN 1907-0896 “Pengaruh Bunga Deposito Dan Nilai Tukar Terhadap Pendapatan Perkapita di Indonesia”/
 18. Februari 2019: *Journal Of Communication Education*, STIE Insan Pembangunan Vol. 13. No.1. ISSN: 1978- 6875 “Analisis Korelasi Dan Pengaruh *Inventory* Terhadap *Sales* Serta *Sales* Terhadap *Receivable* PT. Berlina Tbk.
 19. Juni 2019: *Proceeding of the 4th Internatioanal Conference on Management, Economics Business* (ICMEB 2019) “*Significance Effect Cost of Goods Sold and Inventory on Sales* PT. Nipon Indosari Corpindo Tbk.
 20. Juli 2019: *International Journal Science And Research (IJSR)* September 2019 “*Effect of Current Ratio (CR) and Debt to Equity Ratio (DER) on Return on Assets (ROA) in Food Sub-Sector and Drinking Companies Listed in Indonesia Stock Exchange Period 2013-2016*” *International Journal Of Science And Research (IJSR)*, Vol. 8 . 11 Nov 2019 e-SSN 2319-7064 “*Analysis of the Effect of Cosmetics Industry Issuer Current Ratios on Indonesian CSPI*”
 21. Tahun 2020: *EduPsyCouns Journal of Education, Psychology and Counseling*, 2 (1) 202-226 tentang “Pengaruh Organizational Learning Terhadap Peningkatan Hard Skills, Soft Skills dan Inovasi Guru
 22. Maret 2020: *Business Management Journal*, Vol.16 (1) “Pengaruh Utang Usaha dan Suku bunga Kredit Terhadap Kinerja PT. Martina Berto, Tbk.(2007 – 2018)
 23. Juni 2020: *Admisi dan Bisnis (Jurnal Nasional Terakreditasi)* Vol. 21 (2) 143- 160 “Effectiveness of the Use of Exchange Rate and Loan interest charges against Indonesian Non-Oil and Gas Export”.

- <http://sinta.ristekbrin.go.id/author/?mod=profile&p=publications> Atau <https://scholar.google.co.id/citations?user=6MgIj24AAAAAJ&hl=en>
24. Agustus 2021: *International Journal of Business and Society*, Vol. 22 No. 2, 2021, 818-827 Rural Bank And Regional Economic Development: Evidence From Indonesia.
 25. Oktober 2021: Admisi dan Bisnis Univ Polines Okt 2021 Vol 22 No 3 (2021) Shinta 4. Hal.18 :183-200. *The Effect of GDB and Credit Interest on The Avarage Income Percapita of Indonesians During the pandemic.*
 26. Desember 2021: SMBM Sebelas Maret Business Review, 2021, Vol.6. No.2 (2021) Sinta 4. *The Impact of Export and gross domestic product on Indonesian income percapita in the new era*
 27. Desember 2021: First Author, NVEO Nat. Volatiles & Essent. Oils, 2021; 8(4): 13345-13360. Terindeks Scopus *The Role Of Service Quality And Customer Satisfaction On Customer Loyalty Of Mobile Banking Product: An Empirical Study Of Bank In Jakarta.*
 28. Februari 2022: Ijomas Vol 3 No 2 (2022) E-ISSN: 2775-0809 *E-Commerce Site of SMEs Customer Satisfaction: How the Role of Brand Leadership?*
 29. Mei 2022: Frontiers, Vol. 13 (2022) Terindex Scopus. *First Author The Effect of Transformational Leadership, Servant Leadership, and Organizational Learning on Manufacturing Industry Performance*
 30. Mei 2022: Frontier Terindex Scopus DOI 10 3389/fpsyg 2022 896539
May 2022 *The Role of Situational Leadership On Job Satisfaction, Organizational Citezenship Behavior (OCB), and Employee Performance*
 31. 28 Jul 2022: Frontier in Public Health Terindeks Scopus *The impact and challenges of digital marketing in the health care industry during the digital era and the COVID-19 pandemic*
<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9366108/>
 32. 8 Feb 2022: I.J. Information Technology and Computer Science, 2022, 1, 20- 31 Published Online February 2022 in MECS (<http://www.mecspress.org/>) DOI: 10.5815/ijitcs.2022.01.03 *Component Learning Community for Informal Education to Support Culinary Community at Era New Normal Covid-19: A Systematic Literature Review*
 33. Nov 2022: GENERAL MANAGEMENT, ISSN:1582-2559 Q UAL IT Y203 Vol. 23, No. 199/November 2022 Access to Success Terindeks Scopus *Analysis of Economic Sustainability from*

Government Spending on The Inflation Rate in Indonesia: Effect from Intrest Rate and Money Circulation

34. 19 October 2022: IEEE Prociding DOI: 10.1109/ICISS55894.2022.9915241 Terindeks Scopus *Gamification for E-Tourism Based on Virtual Reality Study on Indonesia Tourism*
35. 27 Des 2022: Risk and Financial management Journal, 16(1), 17; <https://doi.org/10.3390/jrfm16010017> *The Impact of Ownership Characteristics and Gender on Earnings Management: Indonesian Companies*
36. Januari 2023: Jurnal MENTARI: Manajemen, Pendidikan dan Teknologi Informasi, Vol. 1 No. 2 (2023 *Pengaruh CR dan NPM Terhadap ROE pada PT Mustika Ratu Tbk*
37. 9 Feb 2023: Sinta 2, EDAJ UNNES, E-ISSN 2502-2725 Vol 12 No 1 2023 *The Impact of Production and Exchange Rate on Consumer Goods Industrial Exports in Indonesia.*
38. 30 Juni 2023: Calitatie, *Increasing Foreign Direct Investment in Indonesia Through Non-Oil and Gas Export: Effects of Fluctuations in Credit Interest and Fuel Prices.* First Author, Terindeks Scopus <https://sinta.kemdikbud.go.id/affiliations/profile/8244635/?view=scopus>
<https://www.proquest.com/openview/7de0996f5986a003b1679a286795a097/1?pq-origsite=gscholar&cbl=1046413>
39. Mei 2023: Journal Of Namibian Studies Vol. 34 (2023), SSN: 2197-5523 (online) *The Influence of Total Industry, Labor, and Investment on PDRB In the GerbangKertosusila Area, JavaEast Indonesia 2013-2021.*
<https://namibian-studies.com/index.php/JNS/article/view/996/774>
40. Oktober 2023: Etikonomi Volume 22(2), 2023: 369-388 P-ISSN: 1412-8969; E-ISSN: 2461-0771. First Author, Sinta 1.
The Role of Export in Boosting Indonesia's GDP during Crisis: Macroeconomic Conditions

BUKU-BUKU

1. *Kanti Redjeki Pengabdian Tenaga Medis 1923-1976.* 2007, ISBN: 978-979-16396-0-6. Yayasan PABI Surakarta
2. *TASIKA*, Buku Novel, ISBN: 978-979-17884-0-3. Yayasan Peduli Anak Bangsa, Solo
3. *Denting Jam Kukuk*, Buku Novel, ISBN : 978-979-17884-1-0. Yayasan Peduli Anak Bangsa Solo

4. *Pendidikan Karakter.*, 2021. ISBN: 978-623-94363-9-1. Lembaga Araxiy Center Ministry Indonesia
5. *GREEN ENTREPRENEURSHIP Dan Ecotourism Berkelanjutan.*, 2021. ISBN: 978-602- 1618-24-0. Akademi, Akuntansi YKPN Yogyakarta
6. *Pengantar Manajemen Era Digital.*, 2022. ISBN: 978-623-97292-3-3. Hak Cipta C00202333628, 9 Mei 2023, Lembaga Araxiy Center Ministry Indonesia
7. *Manajemen Laba dan Kepemilikan Keluarga.*, 2022, ISBN: 978-602-397-693-5 dan Hak Paten/ Haki No. EC00202259372. UNS Press, Surakarta
8. *Pengembangan Desa Wisata.*, 2022, ISBN 978-602-397-739-0, dan Hak Paten/Haki No. EC002022109735, 20 Desember 2022. UNS Press Surakarta
9. *Agro Eduwisata Serat Nanas.*, 2023, ISBN: 978-623-5497-51-8 dan Hak Paten/ Haki No. EC00202302045, 7 Januari 2023. CV. Sarnu Untung, Purwodadi, Jateng

Aktivitas lain di Media Online

1. Maret 2019: "UMKM BANYUWANGI SIAP GO ONLINE"
<http://www.jurnal34news.com/2019/03/umkm-banyuwangi-siap-go-online.html>
2. September 2019: "LPER dan 5 Lembaga Sosial Gelar Diskusi di Kominfo"
<http://indonews.id/mobile/artikel/23929/LPER-dan-5-Lembaga-Sosial-Gelar-Diskusi-di-Kominfo/>
3. Oktober 2019: "Perwakilan Perempuan Safari Sosial ke Belitung"
<http://indonews.id/mobile/artikel/24386/Perwakilan-Perempuan-Safari-Sosial-ke-Belitung/>
4. Oktober 2019: Connect Digital Economic Diluncurkan KOMINFO
CONNECT Empowering Indonesia's Digital Economy through Innovation & Collaboration
<http://www.faktaexpose.com/2019/10/connect-digital-economic-diluncurkan.html>
5. Desember 2019: "TIM LPER Diskusi dengan Bupati Boyolali"
<http://indonews.id/mobile/artikel/25894/Tim-LPER-Silahturahmi-Dengan-Bupati-Boyolali/>

6. Desember 2019: Episode Kolaborasi Perempuan Hebat di Era Industri 4.0 <http://indonews.id/mobile/artikel/26255/Episode-Kolaborasi-Perempuan-Hebat-di-Era-Industri-40/>
7. Januari 2020: DEWAN PAKAR LPER & PLN BERBAGI UNTUK KORBAN BANJIR DKI https://lper-pusat.or.id/2020/01/04/dewan-pakar-lper-berbagi-untuk-korban-banjir-dki/?fbclid=IwAR3XjXiuH9v_6-xVDfFdYZgoyRuocbAB2s1Ua9AYZ36gL615Gk1bUdjyOIQ
8. Januari 2020: Audiensi LPER, PIM dengan Wamen Desa <https://lper-pusat.or.id/2020/01/09/audiensi-lper-pim-dengan-wamen-desa/>
9. Februari 2020: Wamen Desa Budi Arie Hadiri Sarasehan UMKM Desa Di LPER Banyumas <https://www.jurnal34news.com/2020/02/wamen-desa-budi-ari-hadiri-sarasehan.html>
10. Februari 2020: LPER KE DIRJEN PERHUTANAN SOSIAL & KEMITRAAN LINGKUNGAN https://lper-pusat.or.id/2020/03/11/lper-ke-dirjen-perhutanan-sosial-kemitraan-lingkungan/?fbclid=IwAR2DXGAmduur9I7caRKH-Z8C6ABF13BFfBh4Rtj7O-Jldl_KhAvvzZuhTgg Dan <https://indonews.id/artikel/27972/LPER-Diterima-Dirjen-Perhutanan-Sosial/>
11. Februari 2020: Munas GP Jamu Resmi Dibuka oleh Ketua BPOM di Jakarta <https://indonews.id/mobile/artikel/27505/Munas-GP-Jamu-Resmi-Dibuka-oleh-Ketua-BPOM-di-Jakarta/>
12. Juli 2020: Penguatan Kapasitas Aparatur Desa Bidang Ekonomi Di Aceh <https://lper-pusat.or.id/2020/07/17/penguatan-kapasitas-aparatur-desa-bidang-ekonomi-di-aceh/>
13. Juli 2020: LPER dan Bizcom Optimis Ekonomi Indonesia Bangkit di Era Pandemi Covid 19 <https://indonews.id/mobile/artikel/311684/LPER-dan-Bizcom-Optimis-Ekonomi-Indonesia-Bangkit-di-Era-Pandemi-Covid-19/> dan video <https://www.youtube.com/watch?v=nSzpjEHtp-Y>
14. Agustus 2020: Investasi Industri Digital Diharapkan Bangkitkan Perekonomian <https://indonews.id/mobile/artikel/312327/Investasi-di-Industri-digital-diharapkan-membangkitkan-perekonomian/> dan video [youtube https://www.youtube.com/watch?v=T4TJVp2KD9o](https://www.youtube.com/watch?v=T4TJVp2KD9o)
15. Mei 2021: Pembicara Pembinaan UMKM Industri Kerajinan Bambu Klaten Bertujuan Ekspor. bersama Prodi S3 FEB UNS : <https://rri.co.id/bogor/warta-bogor-kiwari/1065154/resmikan-program->

pengembangan-kerajinan-bambu-jambukulon-klaten-tim-uns-potensial-menjadi-sentra-bisnis-ekspor?utm_source=whatsapp&utm_medium=external_link&utm_campaign=General%20Campaign

16. Agustus 2021 Pembicara :Pengabdian Kepada Masyarakat Tentang pencegahan Pandemi di Jakarta Timur Bersama PBI Jakarta BERITA: <https://indonews.id/mobile/artikel/320079/LPER-dan-PBI-Jakarta-Baksos-Alat-Prokes-di-R-Inten/>
17. September 2022, Profesor Francisca Sestri dilantik Jadi Rektor <https://www.tangerangekspres.co.id/2022/09/01/profesor-francisca-sestri-dilantik-jadi-rektor-unipi/>
18. Desember 2022 UNIPI Tangerang MOU dengan UNS <https://indonews.id/artikel/329599/UNIPI-Tangerang-MOU-dengan-UNS-Surakarta/>
19. September 2023, Tingkatkan Mutu Pendidikan, UNIPI Jalin Kerja Sama dengan UNIS dan Global Business Institute. <https://tangerang.tribunnews.com/2023/09/07/tingkatkan-mutu-pendidikan-unipi-jalin-kerja-sama-dengan-unis-dan-global-business-institute>
20. September 2023, Rektor Unipi Tangerang Resmi Bergelar Profesor <https://tangerang.tribunnews.com/2023/10/04/rektor-unipi-tangerang-resmi-bergelar-profesor>
21. Oktober 2023, Pembuatan Aplikasi Digital Marketing Drum Bujana Bersama Dosen dan Mahasiswa UNIPI Tangerang <https://indonews.id/mobile/artikel/334697/Pembuatan-Aplikasi-Digital-Marketing-Drum-Bujana-Bersama-Dosen-dan-Mahasiswa-UNIPI-Tangerang/>

Pengalaman Kerja

1. PT. Bank Bumi Arta Indonesia Cabang Semarang
 - a. Staff Transfer – Inkaso (1984 – 1985)
 - b. Staff Giro Surat berharga (1985 – 1986)
 - c. Staff Kredit (1986)
2. PT. Gunung Agung Perkasa (Kontaktor) Jakarta
 - a. Asisten Marketing Manager (1986)
 - b. The Kirana Fumara Export, Ltd. Jakarta
 - c. Asisten Manager Produksi (1986 – 1987)

3. PT. Mustika Ratu Jakarta
 - a. EDP Supervisor (Maret 1987 – April 1991)
 - b. Cash Bank Supervisor (1988 – April 1991)
 - c. Cost Accountant (Maret 1987 – April 1991)
4. PT. Pratesis Jakarta Asisten Manager Finance & Admisnistration (Mei 1991 – November 1994)
5. PT. Mustika Ratu, Tbk.
 - a. Corporate Audit Manager (November 1991 – September 1996)
 - b. Treasury Manager (Oktober 1996 – Februari 2001)
 - c. Senior Purchasing Manager (Maret 2001 – Agustus 2008)
 - d. General Manager Finance (Juni 2004 – 2013)
 - e. *Associate Commercial Director* (2013-2014)
6. Rizka Muslichan & Associates PT. Rega Mitaya Underpati Business Associate Director (2015 – 2018)
7. Dir. *Corporate Audit* PT. Platinum Nuswantara Makmur (2019-sekarang)
8. Dosen tetap / Lektor (Pebruari 2015 – 2019)
9. Pembantu Ketua I STIE Insan Pembangunan (Oktober 2016 – 2022)
10. Pembantu Ketua I STMIK Insan Pembangunan (Nov. 2019 – 2022)
11. Rektor UNUPI Tangerang(Agustus 2022-sekarang) Sertifikat Pendidik No. Reg. 16104319304745 sebagai Dosen Profesional (30 Nopember 2016)
12. Lektor Kepala SK. 41270/A3/KP/2020 (1 Maret 2020 – Juli 2023)
13. Guru Besar SK. 49811/M/07?2023 (1 Agustus 2023 – sekarang)

Referensi

1. Destry Damayanti, SE., M.Si. “*Deputy Gubernur Senior BI*”. Hp : +62 816951586
2. Prof.Dr. Rhenald Kasali. “*Pendiri Rumah Perubahan dan Pakar Marketing*”. Hp. +62 811151516
3. Prof. Dr.Irwan Trinugroho, “*Wakil Rektor IV, Universitas Sebelas Maret (UNS) Surakarta*” Hp: +62 8112540689

Jakarta, 12 Oktober 2023

Prof. Dr. Dra. Francisca Sestri. G. M.M.

